Střednědobý rozvoj města Rožnov pod Radhoštěm
Mid-term development of the city Rožnov pod Radhoštěm

Student: Bc. Eva Vojkůvková

Ostrava 2015
Místopřísežné prohlášení

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou diplomovou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně.

V Ostravě dne 23. 4. 2015

Bc. Eva Vojkůvková
Poděkování

Obsah

1 Úvod .......................................................................................................................... 1

2 Vývoj a úloha měst v regionálním rozvoji ................................................................. 3
   2.1 Regionální rozvoj ................................................................................................. 3
   2.2 Regionální politika ............................................................................................. 5
   2.3 Region .................................................................................................................. 9
   2.4 Regionalizace ...................................................................................................... 12
   2.5 Aktéři regionálního rozvoje ............................................................................... 15
   2.6 Město .................................................................................................................. 23

3 Střednědobý výhled regionální politiky na celostátní a krajské úrovni .......... 25
   3.1 Strategie regionálního rozvoje České republiky .............................................. 25
   3.1.1 Porovnání Strategie regionálního rozvoje 2007-2013 se Strategií .......... 26
        regionálního rozvoje 2014-2020 ................................................................ 26
   3.2 Program rozvoje územního obvodu kraje ...................................................... 33

4 Rizika a příležitosti rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm ......................... 35
   4.1 Město Rožnov pod Radhoštěm .......................................................................... 35
   4.1.1 Administrativní členění a základní ukazatele ............................................... 35
   4.1.2 Historie města ................................................................................................. 38
   4.1.3 Vzhled krajiny a přírodní podmínky .............................................................. 40
   4.1.4 Ekonomické zázemí ....................................................................................... 41
   4.1.5 Dopravní infrastruktura .................................................................................. 43
   4.1.6 Cestovní ruch ................................................................................................ 46
   4.1.7 Životní prostředí ............................................................................................. 51
   4.2 Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm .............................. 53
   4.3. Rizika a příležitosti rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm ................. 55
   4.3.1 SWOT analýza ............................................................................................... 55
   4.4 Návrhy řešení pro střednědobý rozvoj města ................................................. 61

5 Závěr ........................................................................................................................... 68

Seznam použité literatury ......................................................................................... 71
Seznam tabulek a obrázků ....................................................................................... 75
Seznam zkratek .......................................................................................................... 76
Seznam příloh ............................................................................................................ Chyba! Záložka není definována.
1 Úvod

Stejně jako pro všechna města, i pro Rožnov pod Radhoštěm je důležitý růst a vývoj. S tím, jak se mění svět a život v něm, je třeba aktivně reagovat na všechny změny, které jsme schopni nějakým způsobem ovlivnit. Jakmile se město zaměří na cíle, které svým konáním může změnit, zajistí si tak spokojené obyvatele, přísun turistů i financí, které potom jdou ruku v ruce s kvalitní infrastrukturou, bytovým fondem a životním prostředím.

Pro koordinaci rozvoje území a správné fungování regionální politiky je dobré zpracovávat koncepční dokumenty, které stanovují základní rozvojové směry a cíle dlouhodobějšího rozvoje, včetně cest kterými budou dosaženy. Zásadní je v tomto případě sladění rozdílných zájmů regionálních aktérů, kterých se rozvoj v dané lokalitě dotýká.

Při vytváření koncepčních dokumentů je důležité využít místních specifik, přiležitostí a rizik v dané lokalitě, tak aby nedochácelo k rozporům v územním či jiném plánu. Dokumenty často reflektují zažitou praxi a při vypracování se přihlíží nejen k expertnímu zjišťování, ale důležité jsou také názory občanů, kteří v dané lokalitě žijí.

Jako nejvhodnější dokument pro střednědobý rozvoj měst, ale také mikroregionů, či místních akčních skupin, se ukázalo vypracování strategických plánů nejčastěji na období cca 5 let. Vzhledem k tomu, že Evropská unie poskytuje finanční prostředky na územní a regionální rozvoj, které jsou však podmíněny právě vypracováním strategického dokumentu, v současné době nenajdeme téměř žádnou municipalitu, která by jej neměla vypracován.

Cílem této diplomové práce bylo zjistit, zda Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm na roky 2008-2020 naplňuje stanovené priority, případně navrhnout aktualizaci.

První kapitola práce je zaměřena na všeobecnou charakteristiku regionálních pojmů, jako jsou region, regionální politika a rozvoj, jež souvisí s vývojem měst, jeho strategickým plánováním a regionálním rozvojem. Budou uvedení důležití regionální
aktuři, kteří se podílejí na regionální politice a utváří tak specifické zázemí pro danou lokalitu.


2 Vývoj a úloha měst v regionálním rozvoji

Od prvních písemných zmínek o osídlování země si lidé stavěli sídla a sdružovali se ve skupinách, stavěli si přístřeší, aby byli chráněni před nepříznivými přírodními podmínkami a zakládali rodiny. Postupně tak začaly vznikat osady a lidé přestali migrovat za potravou a usazovali se. Z malých dřevěných osad začali budovat stabilnější přístřešky, obdělávali pole a starali se o okolí svého bydliště. Tak začala vznikat města. Nejčastěji v údolích a při točích řek, kde se daňilo zemědělství, případně na křižovatkách cest obchodníků, kde vzkvétal obchod a průmysl.

S postupujícím rozvojem světa se tvář měst začala měnit výrazněji s tím, jak se měnily nároky na život a bydlení. Přibývalo stále více lidí, kteří potřebovali někde bydlet, proto na začátku 19. století začaly vznikat panelákové domy, které výborně vyhovovaly nárokům – spousta bytů na malé ploše. Kromě bytového fondu vzkvétal ve městech průmysl a výroba, což lákalo další obyvatele.

K nevýhodám města patří horší životní prostředí, větší hlučnost a sociopatické chování, které se na místech s menší koncentrací obyvatelstva nevyskytují tak často. Naopak k výhodám měst se řadí lepší vybavenost infrastrukturou a službami, určitá míra anonymity, která je jednou ze specifik větších měst.

Důležitou součástí rozvoje měst je jeho budoucí růst v různých odvětvích regionálního zaměření, jaká to mohou být uvedeno v následující kapitole.

2.1 Regionální rozvoj

Vymezení regionálního rozvoje je do určité míry nejednoznačné a existuje množství definic, které tento pojem rozvíjejí a upřesňují tak jeho význam v různých vědních oborech.

Ministerstvo pro místní rozvoj definuje regionální rozvoj jako „růst socioekonomického a environmentálního potenciálu a konkurenceschopnosti regionů vedoucí ke zvyšování životní úrovni a kvality života jejich obyvatel. V tomto ohledu jde o dynamický a vyvážený rozvoj regionální struktury příslušného územního celku a
jeho části (regionů, mikroregionů) a odstraňování, popř. zmírňování regionálních disparate."¹

Je třeba rozlišovat také pojem rozvoj a růst. Růst je chápán spíše z hlediska ekonomického (ekonomický a hospodářský růst) a je spojován s kvantitativními charakteristikami, např. jako výše HDP na obyvatele, úroveň příjmů obyvatelstva, inflaci, občanskou a infrastrukturní vybaveností a podobnými ukazateli, které jsou předpokladem rozvoje. Naopak rozvoj je spojen s kvalitativními znaky, jakými jsou zlepšení kvality života či zvýšení kvalifikace pracovních sil apod. ²,³

Regionální rozvoj je tedy cílený ekonomický, kulturní, sociální a environmentální rozvoj většího územního celku, než geograficky vymezená municipalita. Jeden z dalších přístupů dělí regionální rozvoj na dvě základní větve – praktickou a akademickou.⁴

Z praktického hlediska jde o koordinovanou a zároveň strategicky orientovanou snahu místních aktérů (obyvatelstvo, podnikatelé, místní akční skupiny, politici, svaz měst a obcí atd.) a neakademických institucí (krajské, městské a obecní úřady a soukromé společnosti), jež má vést ke zlepšení celkové kvality života místních obyvatel. Tyto snahy o pozitivní změny probíhají uvnitř územního celku a napomáhají ke zmírňování a odstraňování regionální disparity. Tyto aktivity jsou závislé na místních zdrojích, které se přeměnou stanou rozvojovými potenciály.⁵

Pojetí akademické se snaží o aplikaci nauk (ekonomie, geografie či sociologie), jež řeší procesy, jevy a vztahy daného území, na které působí přírodně-geografické,

---

¹ STEJSKAL, KOVÁRNÍK. Regionální politika a její nástroje
² STEJSKAL, KOVÁRNÍK. Regionální politika a její nástroje
³ KREJČÍ a kolektiv. Regionální rozvoj – teorie, aplikace, regionalizace
⁴ WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování)
⁵ WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování)
sociální a ekonomické podmínky v daném regionu. Základem je odhalení příčin a následné hledání nástrojů, jak tyto procesy ovlivnit.  

Obr. 2.1 Dvojí chápání regionálního rozvoje a regionální politika

<table>
<thead>
<tr>
<th>Regionální rozvoj</th>
<th>Regionální rozvoj</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>- Aplikace nauk (geografie, ekonomie, sociologie atd.)</td>
<td>- Vyšší využití a zvýšení potenciálu regionu</td>
</tr>
<tr>
<td>- Akademický přístup</td>
<td>- Praktický přístup</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Regionální politika
- Ovlivnění rozmístění socioekonomických aktivit


Obě pojetí jsou na sobě v podstatě závislá, jak ukazuje schéma výše. Vzájemně se ovlivňují a vytváří základ pro regionální politiku.

2.2 Regionální politika

Obecně je regionální politika vnímána jako soubor opatření, cílů a nástrojů, směřující k redukování velkých rozdílů v socioekonomické rovině jednotlivých regionů.  

N. Vanhove a L. H. Klaasen definují regionální politiku, která „představuje všechny veřejné intervence, které vedou ke zlepšení geografického rozdělení ekonomických činností, respektive které se pokouší napravit určité prostorové...”

---

6 WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování)
7 WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování)
důsledky volné tržní ekonomiky pro dosažení dvou vzájemně závislých cílů: ekonomického růstu a zlepšení sociálního rozdělení ekonomických efektů”, lze rozlišit pět fází:

- vymezení a původ regionálních problémů,
- definování kvantifikovatelných cílů,
- stanovení strategie,
- identifikace nástrojů vhodných k použití,
- vyhodnocení.⁸

K realizaci regionální politiky je třeba zabezpečit tři základní předpoklady:

- existence meziregionálních rozdílů,
- ochota politiků problémy řešit,
- ekonomické možnosti při řešení problémů.⁹

Regionální problémy vznikají velkým množstvím faktorů jak ekonomické, tak neekonomické povahy. K hlavním ekonomickým faktorům patří relativně nízká mobilita pracovní síly a kapitálu či nevyhovující ekonomická struktura regionu. K faktorům neekonomického charakteru se řadí geografické rysy a to zejména nedostatečné přírodní zdroje a geografická odlehlost. Dále to mohou být také faktory psychologické a národnostní povahy.¹⁰

Regionální politika se rozděluje na dvě základní pojetí – tradiční a současnou.

Tab. 2.1 Dvojí pojetí regionální politiky

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pojetí</th>
<th>TRADIČNÍ</th>
<th>SOUČASNÉ</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Regiony</td>
<td>geograficky relativně stálé problémové regiony</td>
<td>geograficky relativně rychle se měnící problémové regiony</td>
</tr>
</tbody>
</table>

⁸ WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování)

⁹ MATOUŠKOVÁ, MACHÁČEK a kolektiv. Regionální a municipální ekonomika

¹⁰ WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování)
Ekonomická teorie rozeznává dva přístupy k regionální politice – exogenní a endogenní regionální politiku.

Exogenní regionální politika se orientuje na vnější rozvojové impulsy, jež jsou představovány intervencemi státu. Jedná se o centrálně usměrňované přerozdělení zdrojů do regionů, které svým výkonem zaostávají. Exogenní politika se zabývá ovlivněním mobility výrobních faktorů (práce a kapitálu) z vyspělých regionů do regionů málo rozvinutých. Tento typ politiky převládal v Evropě dříve, asi do poloviny 70. let. Orientovala se na rozdíly dichotomního typu, kdy se na jedné straně sdružovaly vysoce rozvinuté, průmyslové regiony a na straně druhé regiony zaostalé, venkovské či agrární.  


---

11 WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování
12 WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování
Zaměřuje se na snižování regionálních rozdílů, které odstraňuje pomocí meziregionálního přerozdělování. Orientuje se především na využívání surovin a lokalizaci kapitálu u velkých firem, které se vyznačují svou centralizovaností. Naopak současná regionální politika je charakterizována velkou decentralizací. Do popředí se dostávají malé a střední firmy, které upřednostňují informace, technologie a služby, které získávají pomocí mobilizace vnitřních zdrojů.\(^{13}\)

Tab. 2.2 Přehled základních charakteristik obou přístupů

<table>
<thead>
<tr>
<th>EXOGENNÍ POLITIKA</th>
<th>ENDOGENNÍ POLITIKA</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Hlavní řídící místo</strong></td>
<td>Centrum</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Způsob řízení</strong></td>
<td>Centralisticky (moc centrálních úřadů)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hlavní zdroje RP</strong></td>
<td>Vnější zásahy ekonomického charakteru</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Technické inovace</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hospodářský potenciál regionů</strong></td>
<td>Aglomerační úspory (externí úspory) Řízení pracovních nákladů (souhrnné v cenách a mzdách)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hlavní výkonné subjekty rozvoje</strong></td>
<td>Globální firmy diktující podmínky v daném prostředí</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Potřeba investic do</strong></td>
<td>Technicko – ekonomické oblasti</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Hlavní efekt</strong></td>
<td>Optimální výběr lokalizace výrobních faktorů z hlediska firmy („vítězí globalita“)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

\(^{13}\) WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování)
Při samotné realizaci již konkrétních opatření regionální politiky je důležité, aby lidé, kteří v daném regionu žijí, s těmito činnostmi souhlasili a byli ochotni se aktivně zapojovat. Je zřejmé, že meziregionální rozdíly je možné překonat jen tehdy, když o to samotní obyvatelé zaostalého regionu jeví zájem – je třeba využít vlastní vnitřní rozvojový potenciál, který doplní vnější prostředky.

2.3 Region

Region je jako pojem těžko určitelný a každý obor jej může vnímat a vykládat jinak. Nejčastěji je spojován s geografií, kde je důležitou součástí všech výkladových slovníků a odborných prací. Česká geografická škola hovoří o regionu jako o „části geografické (územní) sféry s komplexem přírodních a socioekonomických prvků a procesů, které se vyznačují:

- Specifickým rozmístěním, uspořádáním, mírou integrace
- Vlastní prostorovou strukturou s vnitřní zákonitou podobností.“

Zákon o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb. klasifikuje region jako „územní celek vymezený pomocí administrativních hranic krajů, okresů, správních obvodů obcí s pověřeným obecním úřadem, správních obvodů obcí s rozšířenou působností obcí nebo sdružení obcí, jehož rozvoj je podporován podle tohoto zákona.“

Region si prošel různými milníky ve vnímání svého významu. Od klasického rozdělení zemského povrchu na určité části, až po rozdělení dle vnímání národnostních pocitů či administrativních hranic. V současné době je jako pojem

14 WOKOUN, MALINOVSKÝ a kolektiv. Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a plánování
frekventovaný zejména díky Evropské unii, která jej klasifikuje z různých pohledů dle své strukturální a regionální politiky, k nejznámějším patří tzv. „regiony soudržnosti“, K tomu, aby se na evropské úrovni mohla provádět efektivní politika regionálního rozvoje, bylo nutno účelově vymezit subnacionální územní jednotky. Ty nekorespondují s regiony vymezenými členskými zeměmi. V roce 1988 byly Evropským statistickým úřadem Eurostat zavedeny tzv. NUTS-y, jež v překladu znamenají „soubor územních jednotek pro statistiku“. Zavedly se pro statistické potřeby, ale především kvůli porovnávání účinnosti evropských politik a pro účely zařazení regionů různých úrovní pod Cíle strukturální politiky EU.16

NUTSy fungují na bázi skladebnosti – vyšší jednotky jsou tvořeny určitým počtem jednotek nižších. Klasifikace zahrnuje 6 úrovní NUTS s různým významem:

- „NUTS 0 – stát, např. Česká republika;“
- NUTS I – územní jednotka velkých oblastí daného státu, obvykle tvořenou několika jednotkami v úrovni NUTS II, min. počet obyvatel je 3 milióny a maximální 7 mil., v podmínkách ČR jde o území ČR
- NUTS II – odpovídá úrovni středního článku územně správního členění daného státu, počet obyvatel se pohybuje mezi 800 000-3 mil., v podmínkách ČR se jedná o regiony soudržnosti, kterých je 8;
- NUTS III – regiony s počtem obyvatel 150 000 – 800 000, v podmínkách ČR jde o kraje, kterých je 14;
- NUTS IV – okresní případně mikroregionální úroveň, v ČR tomu velikostí i počtem obyvatel odpovídají již zrušené okresy, které se však dále využívají jako územní statistická jednotka;
- NUTS V – úrovně obcí coby základních územních jednotek, v ČR jich je přibližně 6 250.17

______________________________

16 MALINOVSKÝ, SUCHÁČEK. Velký anglicko-český slovník regionálního rozvoje a regionální politiky Evropské unie

17 MALINOVSKÝ, SUCHÁČEK. Velký anglicko-český slovník regionálního rozvoje a regionální politiky Evropské unie
Existují různé typy regionů, jež jsou vymezeny dle svého konkrétního účelu. Ty se poté rozdělují na regiony administrativní a účelové. Administrativní regiony se vymezuji dle potřeb výkonu územní samosprávy a státní správy. Pokrývají celé území státu a existuje mezi nimi několik hierarchických úrovní, které dodržují vztahy mezi skladebností a podřízeností či nadřízeností. Skladebnost se vyznačuje tím, že administrativní region vyššího stupně je vždy tvořen několika celků nižšího stupně. Vztah mezi nadřízeností a podřízeností je závislý na úrovni rozsahu územní samosprávy a tak vyjadřuje závaznost předpisů, které se přijímají na vyšší úrovni pro regiony na úrovni nižší. Administrativní regiony, které jsou na stejně hierarchické úrovni, by měly být také srovnatelné s hlediska počtu obyvatel a rozlohy, tak aby byly respektovány také geografické podmínky.\textsuperscript{18}

Obr. 2.2Administrativní regiony České republiky

\begin{figure}[h]
\centering
\includegraphics[width=\textwidth]{cs/02/02.png}
\caption{Administrativní členění České republiky}
\end{figure}

\begin{itemize}
\item Hranice ČR
\item Kraje
\item Správní obvody obcí a nadřízenou působnost
\end{itemize}


\textsuperscript{18} MATOUŠKOVÁ, MACHÁČEK a kolektiv. Regionální a municipální ekonomika
Účelové regiony se vymezují pro řešení různých problémů a mívají pouze omezenou časovou platnost, která souvisí s problémem v daném území a časem, jež je třeba pro jeho vyřešení. Po úspěšném vyřešení daného problému přestává existovat, jak samotný region, tak i orgány, které byly k tomu účelu vytvořené. Účelové regiony mohou být vytvořeny například kvůli zlepšení životního prostředí, nebo kvůli snižování ekonomické zaostalosti regionu apod. V České republice k účelovým regionům patří také národní parky, chráněné krajinné oblasti apod., tedy území, jež jsou vymezovány za účelem ochrany přírodních krás a podivuhodností.  

Jiné členění regionů dle Maier a Tődling (1998) staví stát jako základní územní jednotku a regiony tak rozděluje na:

- Subnacionální (subnárodní) území – dílčí území jednoho státu,
- Supranacionální (nadnárodní) území – tvoří jej dva a více států (Evropská unie),
- Transnacionální (transnárodní) území – dílčí příhraniční území dvou a více států (Euroregiony).

Regiony neexistují samy o sobě, ale jsou vymezovány metodou, která se všeobecně nazývá regionalizace.

2.4 Regionalizace

Regionalizace je systém kvantitativních a kvalitativních metod, které jsou používány pro klasifikaci a identifikaci regionů. Je to vlastně proces vymezování regionů, který využívá informací o dané oblasti, jež následně tvoří základy pro poznání základních charakteristik území. Využívají se při navrhování opatření, koncepcí a aktivit, které vedou k rozvoji území.

Pro vymezování regionu je třeba znát vždy několik regionalizačních hledisek tak, aby dle zjištěných výsledků bylo vytvořeno několik variant regionu. Po důkladném

---

19 MATOUŠKOVÁ, MACHÁČEK a kolektiv. Regionální a municipální ekonomika
zhodnocení se určí jeho hranice. Stanoviska, jež jsou používány při vymezování regionů: administrativní hledisko, socioekonomické hledisko, fyzico-geografické hledisko a hledisko kulturně historické.20

Pro vymezování regionů je možno postupovat metodou „shora“ nebo „zdola“. Při regionalizaci „shora“ se vymezují typická území regionu. Regionalizace „zdola“ vychází ze základních jednotek, jakými jsou např. ekosystémy. Dvě a více jednotek, které mají silnější vazby mezi sebou než s okolními jednotkami, vytváří region. Regionalizace „zdola“ je objektivnější a snižuje tak subjektivnost při vymezování regionů.21

Nejčastěji je v rámci regionalizace používána geografická srovnávací metoda, kterou zdárně doplňují kvantitativní metody analýzy. Podle K. Ivaničky, který vymezil čtyři metody vymezování regionů, můžeme používat:

- Metodu generalizace textu,
- Kartografickou metodu,
- Metodu analýzy vzdálenosti v n-rozměrném prostoru,
- Metodu vymezování nodálních regionů.22

Nejstarší a často využívanou metodou je generalizace textu. Zde se pomocí uspořádání prvků a faktů generalizuje = zobecňuje a tak se získají nové informace, ze kterých se vybírají podstatné prvky, fakta a vztahy a upouští se od skutečností, které jsou méně významné a netypické. K zajímavé metodě patří tzv. vymezování nodálních regionů. Jádrem koncepce je zkoumání přitažlivosti území k určitému centru, resp. více centrám a jejich vazby navzájem. K nejčastějším sledovaným ukazatelům patří např. dojížďka za prací a škol, spád za občanskou vybaveností, vývoz produktů apod., tedy vzájemné vazby mezi centrem a okolím.23
Ekonomicky a dle struktury můžeme regiony rozdělit na homogenní a heterogenní.

Homogenní region se určuje dle kritérií stejnorodosti a platí pro celou plochu vymezeného území. Typickou vlastností je, že region je vnitřně maximálně homogenní a maximálně heterogenní navenek. Hledá se shoda v určených kritériích, nikoli vzájemné vztahy mezi nimi. Takto se mohou na mapě vymezit oblasti, které mají stejný reliéf, či předpoklady pro pěstování obilí apod. Homogenní regiony se častěji vyskytují ve fyzické geografii (např. geomorfologické, klimatické regiony), než v geografii socioekonomické.

Heterogenní regiony, bývají označovány také jako funkční, nodální, uzlové, či spádové. Existuje zde jednotnost ve vnitřní struktuře či organizaci regionů. Tvoří je buď jedno, nebo více nodálních center a zázemí, jež jsou na centra vázány toky a drahami. Nehomogenní regiony se vyznačují oboustranným propojením jeho základních prostorových jednotek, energie a informací a utvoření hierarchické stupnice geosystému bez ohledu na jejich velikost. Kritériem pro spojení prvků v jeden region je intenzita jejich vzájemného působení a především vazeb mezi zázemím a centrem. Takové regiony se nazývají nodální (spádové) a mají různou velikost, občanskou vybavenost a technickou infrastrukturu. Jsou na sobě určitým způsobem závislé, protože jsou propojené vztahy, jako jsou např. pohyb zboží či obyvatel, tzv. tokovými veličinami. Hranice nodálního regionu se nacházejí tam, kde slábnou, případně zcela mizí vazby s vlastním centrem k jinému centru.

Regiony a jejich fungování ovlivňují regionální aktéři. Jejich role je v rámci rozvoje nezaměnitelná a utváří tak samotnou tvář celého území.

24 WOKOUN, MATES, KADEŘÁBKOVÁ a kolektiv. Základy regionálních věd a veřejné správy
25 WOKOUN, MATES, KADEŘÁBKOVÁ a kolektiv. Základy regionálních věd a veřejné správy
2.5 Aktéři regionálního rozvoje

Pro regionální politiku je klíčové správné a fungující vytvoření základního institucionálního a partnerského rámce. Kromě přímého realizátora regionální politiky je třeba určit důležité aktéry regionálního rozvoje, včetně jejich práv a povinností a vzájemných vztahů. Vztahy mezi aktéry se liší dle úrovně pojetí regionální politiky, přičemž zásadní subjekty na krajské úrovni regionální politiky spadají také k aktérům celostátní regionální politiky.

Aktéři regionálního rozvoje, kteří nesou dle Zákona o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb. regionální rozvoj se dělí na ústřední správní úřady, kraje, pověřené obecní úřady a obce. Pro lepší orientaci je možno aktéry rozdělit na:

- „zákonodárné složky státu (Poslanecká sněmovna a Senát);
- výkonné složky státu (vláda, ústřední správní úřady a jimi zřizované organizace);
- orgány samosprávy (na krajské a obecní úrovni);
- poradní a koordinační orgány (Národní programový a monitorovací výbor, Regionální řídící a monitorovací výbory);
- rozvojové agentury s celostátní či regionální působností (např. Agentura pro rozvoj podnikání, CzechInvest, CzechTrade, Česká centrála cestovního ruchu, jednotlivé regionální rozvojové agentury);
- hospodářské a agrární komory, zájmová sdružení, zaměstnanec ské a zaměstnavatelské organizace, agentury, místní akční skupiny;
- instituce veřejného sektoru (školy, zdravotní a sociální zařízení, kulturní instituce aj.), nestátní neziskové organizace;
- subjekty soukromého sektoru.“

DHV CR, spol. s. r. o. – KONZULTAČNÍ A INŽENÝRSKÁ SPOLEČNOST. Zabezpečení realizace strategie regionálního rozvoje ČR. [online]. Dostupné z: http://www.dhv.cz/regstrat/SRR/Svazek%201/Svazek%201-7.htm#_7.1.2_Hlavní_aktéři
Ústředním orgánem a zároveň nejdůležitějším aktérem regionálního rozvoje na celostátní úrovni je **Ministerstvo pro místní rozvoj**. MMR nese odpovědnost za řízení a realizaci Strategie regionálního rozvoje (SRR), což je základní koncepční dokument pro regionální politiku ČR. MMR také řídí činnosti dotčených správních úřadů a zabezpečuje mezinárodní spolupráci v rámci podpory regionálního rozvoje a spolupráci s EU v hospodářské, územní a sociální soudržnosti. MMR spravuje finanční prostředky přidělené pro zabezpečování politiky bydlení a regionální politiky státu. MMR poskytuje metodickou a informační pomoc regionům, obcím i jejich sdružením.\(^{27}\)

Při provádění regionální politiky a Strategie regionálního rozvoje se MMR zaměřuje především na následující úkoly:

- řízení realizace SRR a koordinace naplňování cílů, priorit a opatření Strategie regionálního rozvoje v kompetenci jednotlivých gestorů;
- spolupráce s kraji při realizaci SRR; iniciuje postupy při realizaci priorit a opatření SRR u ústředních správních úřadů, krajů a obcí;
- podpora krajských a místních orgánů při uskutečňování SRR, poskytuje informační oporu, šíří znalosti a zkušenosti včetně vzdělávací role, pomáhá při zapojování územních samosprávných celků do evropských regionálních struktur;
- monitoring a vyhodnocování realizace SRR pomocí indikátorů a úkolů,
- vyhodnocování dopadů vnějších politik, koncepcí a právních předpisů ČR a EU při naplňování cílů, priorit a opatření SRR 2014+;
- aktualizace analýzy sociálně ekonomického vývoje regionů ČR a disparit; pravidelné hodnocení a odhady vývoje v regionech v souladu se zaměřením a cíli SRR 2014+.\(^{28}\)

---


\(^{28}\) MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Strategie regionálního rozvoje ČR pro období 2014-2020* [online]. Dostupné z: http://www.mmr.cz/getmedia/b592d076-15c7-4f7c-967b-778b0b97f444/SRR_2014-_brezen2013.pdf%20a%20kter%C3%A1
Vzhledem k tomu, že podpora regionálního rozvoje má průřezový charakter, tak většina ostatních ministerstev drží ve své působnosti aktivity, jež se dotýkají problematiky regionální politiky a působí tak na rozvoj územních celků. Kompetence vybraných ministerstev v různých oblastech souvisejících s regionálním rozvojem jsou:

- **Ministerstvo financí** – podpora lokálního rozvoje prostřednictvím investičních dotací, které zajišťují celkový finanční vztah státního rozpočtu k rozpočtům obcí,
- **Ministerstvo průmyslu a obchodu** - podpora malého a středního podnikání včetně podpory strukturálně postižených regionů prostřednictvím zahraničních investic a průmyslové politiky,
- **Ministerstvo práce a sociálních věcí** – aktivní politika zaměstnanosti – podpora regionů s vysokou nezaměstnaností,
- **Ministerstvo kultury** – podpora rurálních a městských zón vhodných pro cestovní ruch včetně jejich ekonomické restrukturalizace,
- **Ministerstvo životního prostředí** - vymezení a podpora ekologicky postižených oblastí.29


**Kraj** funguje jako veřejnoprávní korporace hospodařící se svým vlastním majetkem a fungující dle svého rozpočtu. Je dle zákona č. 129/2000 Sb., o krajích, vykonává jak funkci samostatnou, tak přenesenou, kdy zastupuje stát dle stanoveného zákona. V rámci své samostatné působnosti přispívá k rozvoji regionů definovaných v programu rozvoje územního obvodu kraje. Dělá tak s ohledem na

29 ZABEZPEČENÍ REALIZACE STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE ČR. Hlavní aktéři v regionálním rozvoji [online]. Dostupné z:http://www.dhv.cz/regstrat/SRR/Svazek%201/Svazek%201-7.htm#_7.1.2_Hlavní_aktéři
vyvážený rozvoj regionu a hlavně dle svých konkrétních potřeb. „Kraj ve své samostatné působnosti:

- analyzuje a hodnotí úroveň rozvoje svého územního obvodu a jeho částí;
- schvaluje program rozvoje územního obvodu kraje;
- podporuje rozvoj soukromého podnikání prospěšného pro kraj;
- vyčleňuje ze svého rozpočtu finanční prostředky určené k odstraňování závodů a nedostatků v těch oblastech, které spadají do jeho působnosti, včetně odstraňování nežádoucích rozdílů uvnitř územního obvodu kraje;
- podílet se na plnění úkolů souvisejících se zaměřením podpory regionálního a spolupracovat při tom s věčně příslušnými ústředními správními úřady, zejména při vypracování a realizaci strategie regionálního rozvoje a státních regionálních programů rozvoje, pokud se týkají jeho územního obvodu;
- spolupracovat s ostatními krajemi při plnění společných cílů a úkolů podpory regionálního rozvoje.”

Českou republiku v současnosti tvoří 13 krajů + hlavní město Praha. Jsou složeny z bývalých okresů a mají různou velikost.

Kraj je základní samosprávnou jednotkou, která pro správné fungování regionálního rozvoje a politiky zakládá jím spravované orgány. Tyto organizace koordinují rozvoj daného kraje, díky své samostatné působnosti obstarávají také zpracování, realizaci a kontrolu plnění programu rozvoje kraje. K dalším povinnostem kraje patří spolurozhodování o alokaci veřejných prostředků na podporu regionálního rozvoje a poskytování půjček a dotací obcím či jiným právnickým osobám působícím v kraji. Dále provádí hodnocení vnitroregionální úrovně rozvoje v porovnání s ostatními, spolupracuje při plnění celostátních úloh podpory regionálního rozvoje, dále zabezpečuje přípravu, realizaci a kontrolu při plnění regionálních podpůrných

---

programů ze strukturálních a jiných fondů. Zřizuje také právnické osoby, které pomáhají podporovat regionální rozvoj např. regionální rozvojové agentury.  

Obec jako základní územně správní jednotka státu s vymezenou hranicí provádí při výkonu místní správy úkony, které jsou vymezeny v rámci tzv. působnosti obce. Působnost představuje předmět, obsah, rozsah činností a společenské vztahy, ve kterých obec uskutečňuje své pravomoci. Obec v ČR plní dva druhy působnosti – samostatnou a přenesenou. Dle zákona o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb. obec ve své samostatné působnosti spolupracuje s krajem, do jehož správy spadá a k jeho aktivitám patří:  

- podpora při rozvoji podnikatelských aktivit potřebných pro rozvoj regionu, např. formou technické a investiční přípravy pro investory;  
- slučování svých prostředků se sousedními obcemi a dalšími právnickými osobami při zajišťování rozvojových programů společných pro více obcí.  

Působnost přenesenou tvoří výkon státní správy, jejíž úkony stát neprovádí přímo, ale prostřednictvím obcí a jejich orgánů.  

Podle zákona o obcích pod pojem obec neboli municipalitu, spadá také město, které má podobné povinnosti jako obec, ale liší se zejména ve velikosti a typy problémů, jež musí řešit.  

Regionální rozvojové agentury (RRA) mají při podpoře regionálního rozvoje své nezastupitelné místo, jsou nástrojem regionální politiky státu a krajů, jež jsou realizovány na principu partnerství státu, regionálních a místních orgánů a podnikatelských subjektů. Fungují jako důležité instituce při podpoře hospodářského rozvoje v krajinách ČR, ale také při využívání zahraniční a státní pomoci či při efektivní  

31 ZABEZPEČENÍ REALIZACE STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE ČR. Hlavní aktéři v regionálním rozvoji [online]. Dostupné z: http://www.dhv.cz/registraf/SRR/Svazek%201/Svazek%201-7.htm#_7.1.2_Hlavní_aktéři  
32 MALINOVSKÝ, SUCHÁČEK. Velký anglicko-český slovník regionálního rozvoje a regionální politiky Evropské unie  
spolupráci podnikatelských subjektů v daném území s veřejným sektorem. RRA jsou zásadními regionálními aktéry, kteří vymezují a následně realizují místní regionální rozvoj a orientují se např. na podporu podnikání v regionu, s tím související vytváření nových pracovních míst či rozvoj technické infrastruktury apod. Zajišťují také vzdělávací činnost pro podnikatele a instituce působící na daném území. Regionální rozvojové agentury nenahrazují funkci veřejné správy, nejsou tedy řídícím orgánem. Jsou orientovány proaktivně a svůj hospodářský výsledek vhodně reinvestuji do činností potřebných pro rozvoj regionu. RRA koncentrují odborníky a manažery, kteří zpracovávají strategické programy regionálního rozvoje, SWOT analýzy, či marketingové a propagační materiály.

Stát tedy ukládá RRA, aby svou činností rozvíjely zejména následující okruhy úkolů:

- regionální programování (analýzy, strategie, programy rozvoje kraje, regionální operační programy apod.),
- budování regionálního informačního systému, mapovat a analyzovat region
- účast na přípravě projektů na podporu podnikání, podporu přímých zahraničních investic apod.,
- účast na rozvoji cestovního ruchu v daném regionu,
- příprava a realizace regionálních programů z fondů EU,
- rozvoj činností specifických pro každý kraj,
- poskytování informací a propagace regionu.  

V současné době na území ČR funguje třináct rozvojových agentur, které sídlí v každém z krajů České republiky, kromě hlavního města Prahy. Všechny tyto

34 MALINOVSKÝ, JEŽEK A KOLEKTIV. Regionální rozvojové agentury.
36 ZABEZPEČENÍ REALIZACE STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE ČR. Hlavní aktéři v regionálním rozvoji [online]. Dostupné z:http://www.dhv.cz/regstrat/SRR/Svazek%201/Svazek%201-7.htm#_7.1.2_Hlavní_aktéři
agentury jsou členem tzv. ČARY – České asociace rozvojových agentur, která vznikla v roce 1997. ČARA pomáhá regionálním rozvojovým agenturám s orientací v nejasně vymezeném finančním a právním prostředí, kdy se snaží společným úsilím tento neuspokojivý stav vylepšit. Nejedná se jen o odstranění překážek spojených se samotnou činností agentur, ale též o přibližování se běžným pravidlům v EU. Pro budoucnost těchto regionálních aktérů je důležité, aby si nadále zachovaly svůj odborný potenciál a měly možnost i nadále rozvíjet své aktivity.  

Obr. č. 2.3 Regionální rozvojové agentury v České republice


K dalším aktérům, kteří působí jak na krajské, tak na meziobecní úrovni patří místní akční skupiny a mikroregiony. Oba tyto regionální útvary vznikají kvůli

_____________________

37 MALINOVSKÝ, SUCHÁČEK. Velký anglicko-český slovník regionálního rozvoje a regionální politiky Evropské unie
společnému prosazování zájmů obcí a místních komunit k nim náležejícím, s cílem dosáhnout změn.

Dobrovolný svazek obcí, častěji známý jako mikroregion je vytvářen na základě dobrovolnosti a vzájemné dohodě mezi představiteli obcí a měst, kteří vystupují společně při řešení daných problémů a při rozvoji území. Řada měst a obcí, jež se sdružují v mikroregionech, pokračují ve spolupráci i po skončení investičního záměru, kvůli kterému spolupracovali. Spolupráce se tak rozšiřuje o kontinuální výměnu zkušeností a znalostí, informací, společně pořádání různých kulturních a sportovních akcí či na pravidelné setkávání představitelů jednotlivých obcí.³⁸ V současnosti je na území ČR registrováno takřka 750 svazků obcí. Jednotlivé mikroregiony jsou různě velké, mají různá poslání i zaměření a odlišují se ve svých aktivitách. Jejich spolupráce je však nesmírně důležitá nejen kvůli vzájemnému přenosu zkušeností a znalostí, ale také z pohledu podílení se na rizicích a nákladech jednotlivých investičních projektů. Aktivity mikroregionů přinášejí také značné přínosy pro cestovní ruch v dané lokalitě.³⁹

Místní akční skupiny (MAS) jsou spojením společenství občanů, neziskových organizací, soukromé a veřejné sféry (obcí, svazků obcí apod.), spolupracujících na rozvoji venkova a zemědělství. Registrují se u Ministerstva vnitra ČR a musí mít jasně vymezenou strukturu i organizační řád včetně právní subjektivity. MAS může mít buď formu obecně prospěšné společnosti, občanského sdružení či zájmového sdružení právnických osob. Při získávání finanční podpory z Evropské unie či z národních programů využívá metodu LEADER (Liaison Entre Actions Développement de l’Économie Rurale neboli Propojení aktivit rozvíjejících venkovskou ekonomiku). Iniciativa je založena na principu zdola-nahoru. Je žádoucí, aby všechny podněty a návrhy vycházely z myšlenek místních venkovských subjektů a občanů, tedy zdola, nikoliv direktivně řízeny krajskou, státní nebo evropskou politickou mocí shora. Na území ČR se nachází přibližně 130 MAS, které mají různou velikost i různou míru úspěšnosti při realizování rozvojových plánů. Místní akční

---

³⁸ TRHLÍNOVÁ. Partnerství v rozvoji obcí, měst a regionů
³⁹ TRHLÍNOVÁ. Partnerství v rozvoji obcí, měst a regionů
2.6 Město

Jedním ze základních sídelních struktur je kromě venkovského sídla, které funguje většinou na základě zemědělské výroby, také město. Vznik a rozvoj městských sídel bývá spojován s daleko většími nároky a možnostmi v uspokojuvání kulturních, sociálních či politických potřeb jednotlivců, než je tomu u venkovských sídel a proto jsou na větších městech závislá sídla nižšího řádu. Město je vývojově mladší se silně specifickým a mnohem dynamičtějším vývojem než venkovská sídla. Možná právě proto je velmi těžké ho přesně a jasně definovat.43

Město je dle mezinárodní definice OSN takové sídlo, kde žije více než 10 000 obyvatel. To však nelze považovat za zcela adekvátní měřítko vzhledem k různým specifikům jednotlivých zemí. V České republice je město legislativně definováno jako „obec, která má alespoň 3 000 obyvatel, je městem, pokud tak na návrh obce stanoví předseda Poslanecké sněmovny po vyjádření vlády.“44 K důležitým aspectům, dle kterých se také město posuzuje, patří tzv. statisticko-velikostní kritérium. Zde spadá zejména hustota zalidnění, počet obyvatel, hustota a kompaktnost výstavby, či sociální a pracovní struktura obyvatelstva apod. Obec však ne pokaždé musí splňovat předpoklad na minimální počet obyvatel na to, aby dosáhla statutu města. Může se tak dít zejména z historických důvodů, kdy města

40 DUŠEK. Faktory regionálního růstu a rozvoje
41 TRHLÍNOVÁ. Partnerství v rozvoji obcí, měst a regionů
43 KADEŘÁBKOÁ, TRHLÍNOVÁ. Region a regionální vědy
dostala městská práva, která byla privilegia jako např. právo várečné, právo trhu apod.45

Město je na rozdíl od venkova mnohem anonymnější, je to dáno i samotnou velikostí a stylem bydlení a celého života obyvatel ve městech. Město je typické svým urbanistickým systémem, který tvoří množství různých nevýrobních a výrobních podniků a organizací, společenstev a institucí, také velkou škálou technických a dopravních sítí s typickými bytovými domy. Tento stupeň a struktura vybavenosti je pro každé město jiný a bývá udáván také danými specifickými, přírodními, ekonomickými, sociálními, kulturními či ekologickými podmínkami.

Města také plní své funkce, dají se rozlišit na městotvorné a městoobslužné. Městotvorné funkce tvoří produkty a služby, které uspokojí potřeby nejen místních obyvatel, ale zejména obyvatel mimo území města a mají důležitý vliv na rozvoj města (kultura, sport, průmyslová výroba, cestovní ruch apod.). Naopak městoobslužné funkce mají lokální povahu a zabezpečují potřeby obyvatel daného města a doplňují tak městotvorné funkce (školy, sociální služby apod.).46

Zásadní význam pro rozvoj měst mají strategické dokumenty, které jsou vypracovávané pro dlouhodobý a střednědobý výhled regionální politiky.

45 WOKOUN, MATES a kolektiv. Základy regionálních věd a veřejné správy
46 KADEŘÁBKOÁ, TRHLÍNOVÁ. Region a regionální vědy
3 Střednědobý výhled regionální politiky na celostátní a krajské úrovni

Vytváření a význam strategických a programových dokumentů v ČR a jejich krajích roste s mírou, s jakou se na těchto úrovních prosazuje nejen strategické řízení, ale také míra zapojení České republiky jako členské země Evropské unie. Zajištění Strategie regionálního rozvoje ČR si žádá úplné respektování principů regionální politiky EU, která zároveň tvoří zásady programového zabezpečení regionálního rozvoje v ČR.

Systém strategických a programových dokumentů České republiky se vypracovává na úrovni státu a na úrovni krajů (regionů NUTS II). Strategie rozvoje je koncepční dokument vytvořený k podpoře rozvoje území (kraj, mikroregion, obec) pro delší časový horizont. Řeší se v něm strategické cíle rozvoje a jeho výkonných částí a způsoby k jejich dosažení. Tvoří také východiska a základní rámec pro vypracování Programu rozvoje.

Program rozvoje kraje/obce je základní střednědobý koncepční dokument k podpoře rozvoje území, vytvářený na období 3-7 let. Formuluje rozvojové aktivity, které nejúčinněji přispívají k vyváženému a udržitelnému rozvoji území. Strategie i program jsou po formální stránce členěny na tři základní části – analytickou, návrhovou a implementační.

Níže budou uvedeny nejdůležitější dokumenty regionální politiky na celostátní a krajské úrovni nezbytné pro další rozvoj České republiky.

3.1 Strategie regionálního rozvoje České republiky

Základním a hlavním strategickým dokumentem pro podporu regionálního rozvoje České republiky je Strategie regionálního rozvoje. Vypracovává ji MMR na jejíž návrh ji schvaluje vláda ČR. V současné době je Strategie regionálního rozvoje ČR platná pro období 2014-2020 (schválena usnesením vlády ze dne 15. května 2013 č. 344.). „Obsahuje zejména analýzu stavu regionálního rozvoje, charakteristiku slabých a silných stránek v rozvoji krajů, strategické cíle regionálního rozvoje v
České republice, vymezení státem podporovaných regionů a doporučení dotčeným ústředním správním orgánům a krajům pro zaměření rozvoje odvětví spadajících do působnosti jednotlivých ministerstev.\footnote{DHV CR, spol. s. r. o. – KONZULTAČNÍ A INŽENÝRSKÁ SPOLEČNOST. Zabezpečení realizace strategie regionálního rozvoje ČR. Dostupné z: http://www.dhv.cz/regstrat/SRR/Svazek%201/Svazek%201-7.htm#_7.2.1_Principy_nástrojového} Strategie zajišťuje provázanost národní regionální politiky s politikou EU a s dalšími odvětvovými politikami působícími na rozvoj území.

Strategie pro léta 2007-2013 schválená usnesením vlády ČR č. 560 ze dne 17. 5. 2006 si kladla za cíl formulaci témát a významných stanovisek pro podporu regionálního rozvoje tam, kde to bylo potřebné a účelné. Zahrnovala nová nařízení EU v oblasti hospodářské a sociální soudržnosti do opatření a priorit v české regionální politice.

3.1.1 Porovnání Strategie regionálního rozvoje 2007-2013 se Strategií regionálního rozvoje 2014-2020


Předešlá SRR nemá tak detailní zpracování problémových oblastí regionální politiky ČR, jako ta současná. SRR 2014-2020 se formálně dělí na analytickou, návrhovou a implementační část, což ve staré Strategii schází. Každá z částí obsahuje podrobný popis stavu, návrhů na zlepšení, cíle RP a následnou kontrolu aktivit.

Co se týče analýzy regionálního rozvoje a jeho faktorů, tak se stará i nová Strategie zaměřuje na stejné problémové okruhy. Obě Strategie podrobně rozepisují současný a žádoucí stav na území ČR. K největším problémům patří
nezaměstnanost, odliv lidského kapitálu, problémy spojené s životním prostředím (ovzduší, zásoby kvalitní pitné vody, odlesňování atd.) a regionální disparity.


Také typologie území prošla revizí a z dřívějšího členění na regiony rozvíjející se, regiony průměrné, nebo s nižší dynamikou rozvoje a regiony zaostávající nebo jinak problémové se změnily na:

- rozvojová území, jež se dále člení na:
  - metropolitní oblasti,
  - sídelní aglomerace,
  - regionální centra.
- stabilizovaná území;
- periferní území.

Státem podporované regiony v nové Strategii nesou mnohem větší důležitost a jsou definovány dle zákona č. 248/2000 Sb., procházejí napříč jednotlivými typy území a ve SRR 2014-2020 jsou vymezeny jako hospodářsky problémové regiony a ostatní regiony, které se dále dělí na současné a bývalé vojenští újezdy a sociálně znevýhodněné oblasti. V porovnání s celorepublikovou komparací vykazují ve vybraných hospodářských a sociálních ukazatelích podstatně nižší úroveň, než je průměr v ČR. Charakterizují se zejména nadprůměrnou mírou nezaměstnanosti, nízkým stupněm ekonomické výkonnosti a životní úrovni, nízkou hodnotou příjmu obyvatel a nepříznivým demografickým vývojem.

V analytických závěrech se uvádí, že „současná podoba zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje je pro koncepční řízení rozvoje regionů nedostatečná. Problémem je absence bližší úpravy strategického plánování a zejména plánování rozvoje obcí. Proto je nezbytné posílit koordinaci mezi strategickým a územním plánováním a nástroji finančního řízení veřejné správy (rozpočty).“ Analytická část je zakončena podrobnou SWOT analýzu, která odráží silné, slabé stránky, hrozby a příležitosti jednotlivých principů. SWOT analýza je součástí také již neplatné SRR, není však tak obsáhlá a konkrétní.

Návrhová část SRR 2014-2020 vyjadřuje vizi regionálního rozvoje ČR pro následující období, která představuje dlouhodobý směr rozvoje. Dále obsahuje globální cíl s prioritními oblastmi a konkrétními opatřeními pro regionální rozvoj v zemi.

Pro lepší srovnání základních cílů a priorit v jednotlivých Strategiích je k dispozici následující tabulka.


<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>SRR 2007-2013</th>
<th>SRR 2014-2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>VIZE</strong></td>
<td>ČR bude aktivní, ekonomicky výkonná a konkurenceschopná země s kvalitním životním prostředím, kterými v souladu s principy udržitelného rozvoje dosahuje ve všech základních kritériích EU a zabezpečuje růst kvality života obyvatel; prostřednictvím:</td>
<td>ČR bude:</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>• konkurenceschopná země využívající kvalitní lidské zdroje a vzdělávací, výzkumnou a inovační infrastrukturu pro rozvoj znalostní ekonomiky;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>• využívat svoji geografickou polohu k prohloubení vazeb a spolupráce ve středoevropském</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| GLOBÁLNÍ CÍL | • Vyvážený, harmonický a udržitelný rozvoj regionů, který povede ke zvýšování úrovně kvality života obyvatelstva. |
| STRATEGICKÉ CÍLE | • Rozvojově zaměřený – zvýšení ekonomického a environmentálního potenciálu, konkurenceschopnosti a sociální úrovně regionů ČR |

|  | • Zajištění dynamického a vyváženého rozvoje území ČR se zřetelem na kvalitu života a životního prostředí, |
|  | • Snižování regionálních rozdílů a zároveň umožnit využití místního potenciálu pro posílení konkurenceschopnosti jednotlivých územně správních celků (územních jednotek). |

|  | • Růstový - podpoření zvýšování konkurenceschopnosti a využití ekonomického potenciálu regionů, |
|  | • Vyrovnávací – zmírnění prohlubování negativních
na úroveň srovnatelnou s vyspělými regiony Evropy,
- *Disparitně zaměřený* – zastavení růstu a postupné snižování nepřiměřených regionálních disparit a využívání specifik území;
- *Instrumentální cíl* – institucionální a finanční zabezpečení strategie.

<table>
<thead>
<tr>
<th>PRIORITNÍ OBLASTI A PRIORITY</th>
<th>na úroveň srovnatelnou s vyspělými regiony Evropy, Disparitně zaměřený – zastavení růstu a postupné snižování nepřiměřených regionálních disparit a využívání specifik území; Instrumentální cíl – institucionální a finanční zabezpečení strategie.</th>
<th>regionálních rozdílů, Preventivní – posílení environmentální udržitelnosti, Institucionální – optimalizace institucionálního rámce pro rozvoj regionů.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Evropský a národní strategický rámec (3 priority)</td>
<td>Regionální konkurenceschopnost (2 priority)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ekonomika regionů (4 priority)</td>
<td>Územní soudržnost (3 priority)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lídě a osídlení (4 priority)</td>
<td>Environmentální udržitelnost (2 priority)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Infrastruktura (4 priority)</td>
<td>Veřejná správa (2 priority)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Příroda, krajina a životní prostředí (3 priority)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cestovní ruch (3 priority)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kultura (4 priority)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Problémová území (3 priority)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>


Ve SRR 2014-2020 se mění počet priorit na polovinu. Neznamená to však, že by její záběr byl menší, stanovené principy lépe odrážejí vymezené cíle a jejich konkrétní opatření. Strategické cíle mají sice jiná pojmenování, ale v podstatě se stále snaží o stejné zásady, které se snaží EU prosazovat od začátku svého

**Implementační** část ve SRR 2014-2020 systematizuje realizaci regionálního rozvoje v řídicí, koordinační a monitorovací úrovni na centrálním, sektorovém i regionálním stupni z hlediska nástrojového, institucionálního a zdrojového. 

Nástrojové hledisko odráží realizaci cílů a priorit prostřednictvím rozvojových programů financovaných z ESIF, programů územních obvodů krajů či legislativních i nelegislativních nástrojů, které jsou přijímány ústředními a územními správními úřady. Důležitou součástí je také vazba nástrojů SRR na státem podporované regiony vymezené dle zákona č. 248/2000 Sb. o podpoře regionálního rozvoje.

Institucionální hledisko vymezuje aktéry podílející se na řízení a koordinaci, monitoringu i vyhodnocování regionálního rozvoje. Zde bude mít největší vliv i odpovědnost MMR ČR, které budou podporovat ostatní ministerstva, dále na regionální úrovni kraje a obce.

Zdrojové hledisko implementační části vymezuje orientaci a postup využívání finančních prostředků obsažených v disponibilních nástrojích.

Implementační část neuvádí konkrétní finanční plány realizace SRR včetně přímého rozdělení finančních zdrojů na cíle, priority a opatření v jednotlivých

---


letech období 2014 – 2020. Implementace SRR se bude odvíjet od konkrétních rozpočtových podmínek územní úrovně jejich poskytovatele. Předpokládá se, i v rámci úsporných opatření, že většina cílů bude možná realizovat primárně prostřednictvím Evropských strukturálních a investičních fondů ze Společného strategického rámce, např. OP Podnikání a inovace, OP Doprava, OP Životní prostředí, OP Integrovaný regionální operační program, OP Praha a dalších mj. pět příhraničních programů a Program rozvoje venkova.\(^{53}\)

Poslední část zahrnuje i systém monitoringu plnění cílů, priorit a opatření SRR a následné vyhodnocování jejich regionálních dopadů. Na rozdíl od SRR 2007-2013, kdy monitoring byl průběžný a následný, nová Strategie přináší průběžný monitoring, který budou provádět aktéři RR, roční zprávu o vývoji regionální dimenze a víceletou zprávu o uplatňování SRR, kterou budou provádět aktéři a vláda ČR. V rámci monitoringu bylo stanoveno 14 indikátorů, které musí dodržovat kraje a ORP, jsou to např. HDP/na 1 obyvatele, míra dlouhodobé nezaměstnanosti, saldo migrace či daňová výtěžnost obcí na 1 obyvatele. Dále 8 indikátorů stanovených pro státem podporované regiony, kterými jsou např. zadluženost ORP na 1 obyvatele, výdaje na dávky pomoci v hmotné nouzi či míra dlouhodobé/registrované nezaměstnanosti.\(^{54}\)

K dalším strategickým dokumentům vypracovávaným na celostátní úrovni patří Strategie konkurenceschopnosti ČR 2012-2020: Zpět na vrchol, která si klade za cíl posunout ČR do elitní dvacítky nejvíce konkurenceschopných zemí světa. Dalším programem je Národní program reforem ČR, který stanovuje klíčová opatření na podporu ekonomického růstu v České republice při dodržování uvážlivé fiskální politiky. K celostátním dokumentům patří také Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR, vypracovaný Ministerstvem životního prostředí. Je zejména základním dokumentem pro další materiály koncepčního charakteru (akčních programů) a


32
podporuje jejich dlouhodobou orientaci a vzájemnou provázanost. Většina celostátních programů tvoří základy pro další vypracovávání konkrétních programů na krajských a nižších úrovních regionální politiky.

3.2 Program rozvoje územního obvodu kraje

Program rozvoje kraje (PRK) je základní střednědobý programový dokument k podpoře regionálního rozvoje vypracovávaný na krajské úrovni. Zabývá se cílenými intervencemi stimulujících ekonomický a sociální rozvoj kraje a konkretizuje opatření a projekty, určuje jejich nositele a stanovuje způsob financování a implementaci.55

Program rozvoje kraje obsahuje především

- analýzu hospodářského a sociálního rozvoje územního rozvoje kraje;
- charakteristiku silných a slabých stránek jednotlivých částí kraje včetně hlavních směrů rozvoje;
- uvedení problémových oblastí uvnitř kraje, na které má být zaměřena podpora jeho vyváženého rozvoje včetně navrhovaných opatření;
- cíle a priority v rozvoji a rozmístění infrastruktury, občanské vybavenosti, životního prostředí, vzdělávání a dalších oblastí v jeho samostatné působnosti.56

Ve vztahu a členství České republiky k EU plní PRK funkci hlavního dokumentu na krajské úrovni, ze kterého vycházejí další regionální strategie a programy nezbytné pro získávání prostředků ze strukturálních fondů EU a veřejných fondů ČR. Program rozvoje kraje se obyčejně vyhotovuje na čtyřleté období a dle výsledků ročního hodnocení se provádí aktualizace dokumentu, aby korespondoval se skutečnými stavem regionálního rozvoje v kraji. Tvorbu a úpravy PRK má na starosti DHV CR, spol. s r. o. – KONZULTAČNÍ A INŽENÝRSKÁ SPOLEČNOST. Program rozvoje kraje (PRK) – metodická příručka. [online]. Dostupné z: http://www.dhv.cz/regstrat/PRK/MetPRK/MetPRK.pdf


kraj, respektive řídící skupina, která využívá poznatků zveřejněných ve Strategii rozvoje kraje, jež se orientuje na vývoj kraje v delším časovém období. Česká republika se také snaží o obnovu a rozvoj venkovských obcí a to prostřednictvím programů rozvoje venkova. Současnou podobu rozvoje tvoří tři dotační tituly, které podporují konkrétní vesnice na základě přihlášky k dané dotaci.

K dalším strategickým dokumentům na regionální úrovni patří např. strategie mikroregionu, strategický plán rozvoje města apod. Tyto dokumenty mají podobný obsah jako výše zmíněné dokumenty a jsou vypracovány zejména z důvodu získávání finančních prostředků z EU.

---

57 DHV CR, spol. s. r. o. – KONZULTAČNÍ A INŽENÝRSKÁ SPOLEČNOST. Program rozvoje kraje (PRK)–metodická příručka. [online]. Dostupné z: http://www.dhv.cz/regstrat/PRK/MetPRK/MetPRK.pdf
4 Rizika a příležitosti rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm

V této části práce bude představeno samotné město Rožnov pod Radhoštěm, jeho historie, infrastruktura, životní prostředí a cestovní ruch. Tyto oblasti jsou důležité pro vypracování strategických plánů, bez kterých by nebyl možný budoucí rozvoj města, včetně získávání finančních prostředků z fondů Evropské unie.

Město svůj strategický plán rozvoje již má, avšak součástí práce bude upozornění na další rizika a příležitosti rozvoje, které nejsou ošetřeny a které město bezvýhradně potřebuje změnit.

4.1 Město Rožnov pod Radhoštěm

Rožnov pod Radhoštěm je menší město na východě Zlínského kraje obecně známé pro svůj rozvinutý cestovní ruch zaměřený na národopis, historii a atmosféru místa. V minulosti centrum infrastruktury a průmyslu se změnilo na moderní město, které si zakládá na zachování obyčejů, ale přesto se snaží být městem pro lidi a konkurenceschopným regionem.

Níže budou uvedeny nejdůležitější oblasti, které město vystihují a kterých se týká strategické plánování.

4.1.1 Administrativní členění a základní ukazatele

Rožnov se rozkládá v severovýchodní části Zlínského kraje bezmála na dohled od hranic se Slovenskem, dále leží na rozhraní Moravskoslezských Beskyd a Hostýnsko-vsetínské hornatiny. Město leží na úpatí Radhoště v údolí Rožnovské Bečvy v nadmořské výšce 378 m.n.m. ⁵⁸

Rožnov pod Radhoštěm plní funkci obce s rozšířenou působností a zároveň tvoří spádové město mikroregionu Rožnovsko a svou rozlohou necelých 4 ha zaujímá asi 6% rozlohy kraje, čímž dosahuje průměru mezi ostatními správními obvody Zlínského kraje.\(^{59}\) Obce ORP Rožnov pod Radhoštěm tvoří kromě samotného města okolní vesnice:

- Dolní Bečva,
- Prostřední Bečva,
- Horní Bečva,
- Hutisko – Solanec,
- Vidče,
- Vigantice,
- Valašská Bystřice,
- Zubří.


Ve Zlínském kraji se Rožnov pod Radhoštěm řadí podle počtu obyvatel na sedmé místo před Uherským Brodem, který v nedávné době v počtu obyvatel předstihl. V okrese Vsetín je na místě třetím za Vsetínem a Valašským Meziříčím.

Tab. 4.1 Největší města podle počtu obyvatel v okrese Vsetín k 1.1. 2015

<table>
<thead>
<tr>
<th>Město</th>
<th>Počet obyvatel celkem</th>
<th>Muži</th>
<th>Ženy</th>
</tr>
</thead>
</table>

---

Vývoj počtu obyvatel ve vybraných letech v Rožnově pod Radhoštěm

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vsetín</td>
<td>26 621</td>
<td>12 723</td>
<td>13 898</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Valašské Meziříčí</td>
<td>22 753</td>
<td>11 015</td>
<td>11 738</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rožnov pod Radhoštěm</td>
<td>16 654</td>
<td>8 024</td>
<td>8 630</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Zubří</td>
<td>5 623</td>
<td>2 809</td>
<td>2 814</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kelč</td>
<td>2 658</td>
<td>1 331</td>
<td>1 327</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Karolinka</td>
<td>2 608</td>
<td>1 301</td>
<td>1 307</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Zdroj: ČSÚ; vlastní zpracování

Graf 4.1 Vývoj počtu obyvatel ve vybraných letech v Rožnově pod Radhoštěm

Pohled na graf ukazující počet obyvatel v Rožnově pod Radhoštěm ve výhledu necelých 40 let dominuje na první pohled velkým vzrůstem v období zprůmyslnění města, které trvalo až do období privatizace. V tomto čase se do města přistěhoval velký počet lidí, díky práci v Tesle a Loaně a usadili se tady na stálo. V devadesátých letech město navazovalo na svou průmyslovou minulost, využívalo potenciálu cestovního ruchu a dobrého přírodního prostředí podpořené dostatečným bytovým fondem a počet obyvatel přesáhl 18 000. Nejvíce obyvatel bylo v roce 2000, poté

Zdroj: [www.czso.cz](http://www.czso.cz), vlastní zpracování
dochází k poklesu, který trvá stále. Tento trend není problémem pouze v Rožnově, 
ale ve více menších městech. Lidé, zejména mladí, se stěhují za lepší práci, 
respektive prací lépe placenou a do větších měst, kde mají modernější infrastrukturu 
a větší spektrum volnočasových aktivit. V posledních přibližně pěti let se v České 
republice rozmohl opět dětský boom, po dobách útlumu, se začíná rodit stále více 
dětí.

4.1.2 Historie města

Již od 11. století bylo hornaté území povodí obou Bečev – Rožnovské i 
Vsetínské, souvisle osídlováno, díky úrodné půdě v údolích řek vhodných pro 
zemědělství. Ve 13. a 14. století osídlování zintenzivnilo a z nížin se rolníci začali 
přesouvat do vyšších poloh, kde mýtili pozemky tzv. paseky na horských svazích a 
náhorních plošinách, kde zakládali usedlosti. Kolonizaci, která trvala až do 18. století 
se proto říkala tzv. pasekářská či valašská. V té době se zde začali usazovat Valaši 
s početnými stády hrubovlnných ovcí valašek, kterým drsný pobyt v horách nevadil. 
Valaši se poté smíšili s domácím obyvatelstvem a výrazně ovlivnili jejich způsob 
života, kulturu i jazyk. Vznikla tak sídelní struktura, která přes různé proměny 
přetrvala až do poloviny 20. století a díky Valachům se vyspecifikovala lidová kultura 
typická pro horské a podhorské kraje východní Moravy.  

První zmínka o Rožnově jako dřevěné osadě se datuje k roku 1267, vznikla díky 
kolonizačním snahám olomouckého biskupa Bruna ze Schaumburku tzv. na zelené 
louce. Poblíž osady se nad řekou Bečvou zdvihal homolovitý vrch sopečného 
původu, který dostal jméno Hradisko. Kolem roku 1310 byl zde postaven obranný 
hrad, sloužící k ochraně před uherskými nájezdy. V průběhu let se zde vystřídala 
celá řada šlechtických rodů, největší rozkvět však město zažilo za správy Žerotínů,

60 MĚSTO ROŽNOV POD RADHOŠTĚM. Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm. 

MĚSTO ROŽNOV POD RADHOŠTĚM. Integrovaná rozvojová strategie cestovního ruchu oblasti 
kdy se rozvíjelo manufakturní podnikání. Byly založeny papírny, sklářské hutě a pivovar, které byly vázány na místní přírodní zdroje.61


Město bylo v 19. století díky své výborné poloze a kvalitnímu životnímu prostředí centrem cestovního ruchu a rekrece – v roce 1820 zde byly vybudovány klimatické lázně, které se nesly velké oblibě. K léčení se přistupovala v tradiční formě a to valašskou žinčicí – syrovátkou a procházkami na čerstvém vzduchu, později elektroléčbou a koupelemi. „Největšího rozkvětu dosáhly klimatické lázně na počátku 20. století, kdy během letní sezóny přijíždělo do Rožnova až 3000 hostů téměř z celého světa. Po lázeňské kolonádě v rožnovském parku se procházeli také světoznámý lékař, zakladatel psychoanalyzy Sigmund Freud, a zakladatel genetiky Georg Mendel. Lázně sloužily k léčbě nemocí dýchacího ústrojí, plic a také srdece.“ 62 Založení Valašského muzea v přírodě v roce 1925 přivedlo do města turisty a tak se v Rožnově začal rozmáhat také národopisný cestovní ruch podpořený turistickými výlety do okolí.

V současné době je město moderní turistické, kulturní, obchodní a průmyslové centrum, které čerpá ze své bohaté historie a rekreačních krás a zajímavostí.


4.1.3 Vzhled krajiny a přírodní podmínky

Charakteristické pro rožnovskou krajinu jsou vysoké kopce s převážně smíšenými lesy a loukami, jež byly v minulosti využívány jako pastva pro domácí zvířata, a malebná údolí, kterými se vinou horské říčky. Nejdůležitějším vodním tokem je v Rožnově Rožnovská Bečva, která je jedním z hlavních ramen řeky Bečvy a u Tovačova se vlévá do řeky Moravy a tím pádem spadá do povodí Dunaje.\(^{63}\)

Pramen Rožnovské Bečvy bychom hledali na západní straně Moravskoslezských Beskyd v nadmořské výšce 910 m n. m. na severních svazích kopce Vysoká. Teče hlavně západním směrem a u Valašského Meziříčí se vlévá do Vsetínské Bečvy. V katastru Rožnova má Bečva dva pravostranné přítoky – Hornopasecký a Vermířovský potok, a dva levostranné – Hážovický a Měšný potok. Všechny přítoky jsou mnohem menší a spadají spíše k podhorským říčkám. Délka řeky je 36 km, z toho sjízdných takřka 30 km, ale jen při vyšším stavu vody. Nízké průtoky vody jsou způsobeny geologickým charakterem povodí Rožnovské Bečvy, průměrná hodnota ročního průtoku je 2,51 m\(^3\)/s.\(^{64}\)

Atraktivitu Rožnovska představují malebné horské a podhorské scenérie, které přímo vybízejí pro pobyt v přírodě a nabízejí možnosti dalekých výhledů po krajině, např. z nejvyšších vrcholků Radhošťských Beskyd, pojmenované po nejvyšší hoře Radhošť (1129 m n. m.), či z hřebenových vrcholů Kněhyně, Tanečnice a Pustevny. Krajina na Rožnovsku je unikátní pro své přírodní podmínky, ale také tím, že celé město spadá do chráněné krajinné oblasti – CHKO Beskydy.

CHKO Beskydy vyhlášené v roce 1973, zejména pro své výjimečné přírodní hodnoty původních horských pralesovitých porostů s výskytem vzácných karpatských živočichů a rostlin, je svou rozlohou 1 160 km\(^2\) největší CHKO v České republice.

---

\(^{63}\) MĚSTO ROŽNOV POD RADHOŠTĚM. Integrovaná rozvojová strategie cestovního ruchu oblasti Rožnovska. [online]. Dostupné z: www.roznov.cz/strategiecr/situacni-analyza.doc

\(^{64}\) MĚSTO ROŽNOV POD RADHOŠTĚM. Integrovaná rozvojová strategie cestovního ruchu oblasti Rožnovska. [online]. Dostupné z: www.roznov.cz/strategiecr/situacni-analyza.doc

K dalším zajímavostem patří druhově pestré pastviny a louky, unikátní povrchové a podzemní pseudokrasové jevy. Největší a nejznámější jeskyní je Cyrilka na Pustevnách, dále také Volařka či Zaryje, místním obyvatelstvem jsou nazývány jako „ďůry“ a byly používány jako sklepy. Na území CHKO se vyskytují také ojedinělé druhy flóry a fauny (medvěd, rys ostrovid). Krajina je ceněná pro svou mimořádnou estetickou hodnotu vzniklá historickým soužitím člověka s okolní přírodou.


To vše zatraktivňuje region, na druhou stranu však působení CHKO představuje podstatný limitní faktor při posuzování možnosti umísťování jakýchkoliv rozvojových aktivit v oblasti cestovního ruchu či infrastruktury.

### 4.1.4 Ekonomické zázemí

V průběhu 19. a 20. století, kdy se ve městě začal rozvíjet průmysl, který byl představován zejména podnikem Tesla, se město stalo důležitým ekonomickým střediskem. Kromě elektrotechnického průmyslu se na Rožnovsku dařilo také textilnímu průmyslu – Loana, firma vyrábějící kojenecké textilní zboží a ponožky, má však svou éru, stejně jako Tesla, už dávno za sebou a oba podniky postupně z Rožnova vymizely. Velký význam si udrželo také zemědělství a lesnictví, podporované službami, které jsou zejména v posledních letech nedílnou součástí rozvoje cestovního ruchu a města.

---


41

Tab. 4.2 Největší zaměstnavatelé v Rožnově pod Radhoštěm

<table>
<thead>
<tr>
<th>Firma</th>
<th>Počet zaměstnanců</th>
<th>Průmysl</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ON Semiconductor, a.s.</td>
<td>1 500 - 1900</td>
<td>elektrotechnika</td>
</tr>
<tr>
<td>Brose CZ, spol. s r.o.</td>
<td>500- 999</td>
<td>elektrotechnika</td>
</tr>
<tr>
<td>Koh-i-Noor- Ronas s. r. o.</td>
<td>250- 499</td>
<td>elektrotechnika</td>
</tr>
<tr>
<td>Robe show lighting, spol. s r.o.</td>
<td>250 - 499</td>
<td>elektrotechnika</td>
</tr>
<tr>
<td>Remak a. s.</td>
<td>250 - 499</td>
<td>zpracovatelský</td>
</tr>
<tr>
<td>ENERGOAQUA, a.s.</td>
<td>250 - 499</td>
<td>strojírenství</td>
</tr>
<tr>
<td>ZPV Rožnov, s. r. o.</td>
<td>250 - 499</td>
<td>gumárenský</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Zdroj: vlastní zpracování

Podniky sídlící v areálu se spojily ve Sdružení Průmyslový areál Rožnov s cílem dosáhnout prospěchu všech účastníků při respektování zájmů jednotlivců a vybudovat tak moderní s městem spolupracující průmyslovou zónu.

prácí do Rožnova je 2 581, saldo dojíždky do zaměstnání je tedy kladné - 941. Počet zaměstnaných osob v obci bylo dle SLDB 2011 7 084.67

4.1.5 Dopravní infrastruktura

V rámci silniční infrastruktury je Rožnov dostupný všemi druhy automobilové dopravy. Základní komunikační skelet tvoří silnice s nadregionálním významem č. I/35 Valašské Meziříčí – Bumbálka, která město spojuje na západě s Olomouckým krajem a na východě se Slovenskem a silnice č. I/58 Rožnov pod Radhoštěm – Bohumín, jež město spojuje s Moravskoslezským krajem. Obě silnice jsou zároveň velice problémové z hlediska dopravního zatížení. U autobusového nádraží je využívá více než 15 000 vozidel denně, což způsobuje zejména ve špičkách velký problém s průjezdností města a stavem vozovek. Město sice vybudovalo přípojné pruhy, což přineslo malé ulehčení, ale problém zatím nebyl zcela vyřešen.68

Základní silniční síť je tvořena těmito komunikacemi:

- „Sil. I/35: Valašské Meziříčí – Horní Bečva – Slovensko
- Sil. I/58: Rožnov pod Radhoštěm – Bohumín
- Sil. I/56: Horní Bečva – Frýdek-Místek – (R56 Ostrava)
- Sil. II/481: Prostřední Bečva – Velké Karlovice

Další důležité silnice:

- 4867: Rožnov pod Radhoštěm – Hutisko-Solanec
- 4868: Rožnov pod Radhoštěm – Vídeč – Střítež n. Bečvou
- 05726: Rožnov pod Radhoštěm – Bystřička

---


43
Obr. 4.1 Intenzita dopravního zatížení komunikací ve městě a mikroregionu Rožnovsko


Osobní automobilová doprava v rámci města představuje zejména dojížďku za prací či do škol. Hromadná – autobusová doprava je dána dle tras dopravců a k největším problémům patří dodržování jízdních řádů, zejména v zimních měsících. K dalším významným dopravním uzlům patří Valašské Meziříčí, Frýdek – Místek či Žilina, jejichž spojení jsou zaštiteny kvalitními dálkovými linkami, doplněnými o místní autobusové spoje. Turisté a obyvatelé okolních vesnic musí počítat s menšími počty spojů o víkendech a večerních hodinách, naopak v sezónních měsících mohou využít SKibusů a cyklobusů, které zdatně doplňují hromadnou dopravu.

Železniční doprava je ve městě pouze jednokolejná po trati č. 281 Valašské Meziříčí – Rožnov pod Radhoštěm. Po trati jezdí 13 párů vlakových spojů, jež

---

přepraví 1 500 cestujících za běžný pracovní den. Velkým handicapem jsou zastaralé koleje, které utrpěly značnou újmu při lokálních povodních. V některých částech jsou zmodernizované, stejně jako nové vlaky, které nevyhovovaly normám Evropské unie. Problémem na tak krátké trati je značná nehodovost zapříčiněná křížením místních komunikací s tratí, kde dochází ke snížené viditelnosti řidičů.


Ostatní druhy dopravy jsou prezentovány vodní, cyklistickou a pěší dopravou. Vodní doprava se ve městě neprovozuje, nejsou k tomu vhodné podmínky.

Cyklistická doprava se v posledních letech dostává do popředí zejména v západní Evropě, kde se snaží o zdravý životní styl. Také EU se podílí na výstavbách cyklostezek a tras, protože nenarušují životní prostředí a jsou ideálním způsobem, jak pozitivně ovlivnit region a naučit obyvatele aktivně využívat volný čas. Cyklistika je nenáročná na provoz a nezpůsobuje hluk a přibližuje turisticky zajímavé cíle i v odlehlejších oblastech.


Výstavba cyklostezky přinesla kromě zřejmého pozitivního vlivu na dopravní situaci a hluk ve městě, také potenciál pro místní podnikatele, kteří využili možností otevřít si podél stezky své bufety a rychlé občerstvení.
Pěší doprava je na území města díky krátkým přepravním vzdálenostem značně rozšířena. K nejčastějším trasám patří cesty do centra města vzhledem k okolním částem Rožnova, z autobusového a železničního nádraží a do skanzenu. Podél některých hlavních komunikací chybějí chodníky nebo jsou v havarijním stavu, což může přinést ohrožení pro chodce.

4.1.6 Cestovní ruch

Rožnov pod Radhoštěm spadá do kategorie atraktivního regionu Severní Morava a Slezsko, proto si zde každý návštěvník najde to, co ho zajímá. Rožnovsko disponuje výbornými přírodními podmínkami vhodných pro turistiku v létě a lyžování v zimě, ale také celou řadou možností pro využití volného času. Ať už pro milovníky aktivní dovolené, či pro ty, kteří dávají přednost odpočinku, relaxaci a poznání.

Nepřehlédnutelnou devízou města je existence Valašského muzea v přírodě. Tato jedinečná kulturní památka prezentuje život na Valašsku, včetně jeho zvyků a tradicí, které zprostředkovává prostřednictvím tzv. živého muzea. Návštěvníci mají možnost prostřednictvím pořádaných kulturních a vzdělávacích programů si přiblížit život na valašské vesnici se všemi klady a negativy.

Valašský skanzen byl vybudován bratry Aloisem a Bohumírem Jaroňkovými v roce 1925 a stal se tak nejstarším muzeem v přírodě ve Střední Evropě. Tvoří ho 3 areály, ve kterých je umístěno více než šedesát objektů typické roubené architektury Valašska přenesené ze všech jeho koutů.

sociálních vrstev, škola, kostelík hospodářství i domácí zvířata. Dědina je umístěna v krajině, která svou členitostí připomíná vesnice v Beskydech. K areálu náleží také Jurkovičovy dřevěné stavby na Pustevnách, které se těší také velké návštěvnosti. V březnu 2014 došlo k rozsáhlému požáru a jeden ze symbolů Pusteven – Libušín s originálními malbami Mikolaše Alše, našel zkázu v plamenech. V současné době je zakonzervován a probíhá veřejná sbírka na opravu, která má začít co nejdříve.

Graf 4.2 Přehled návštěvnosti jednotlivých areálů VMP

![Graf 4.2 Přehled návštěvnosti jednotlivých areálů VMP](image)

Zdroj: [www.vmp.cz](http://www.vmp.cz); výsledky výročních zpráv; vlastní zpracování

Valašské muzeum v přírodě ročně navštíví více než 200 000 turistů. Nejnavštěvovanějším areálem je bezesporu nejstarší část Dřevěné městečko, naopak nejméně navštěvované jsou výstavy v areálu tzv. Sušáku. Turisté mají možnosti si prozkoumat prostřednictvím pravidelných vikendových programů výzkoušet a vidět na vlastní oči, jak se dříve pracovalo a žilo. K nejnavštěvovanějším programům a kulturním představením patří celoroční cyklus programů „Valašský rok“, který

---

zahrnuje veškeré tradice během roku, dále vyhledávanými programy jsou Romská píseň či Janošíkův dukát pro milovníky lidové hudby a tance a mnoho dalšího.71

Graf 4.3 Vývoj celkové návštěvnosti VMP ve vybraných letech

![Vývoj celkové návštěvnosti ve vybraných letech ve VMP](graf.png)

Zdroj: www.vmp.cz; výroční zprávy; vlastní zpracování


Valašské muzeum v přírodě doplňují další služby pro návštěvníky města a okolí. K těm základním patří ubytovací a stravovací služby.

V rámci ubytování Rožnov nabízí různé typy pro přespání dle přání a možností turistů. Od nejprostšího ubytování v kempech, přes penziony a soukromé chaty a chalupy, až po pětihvězdičkové hotely.


49
Tab. 4.3 Přehled ubytovacích kapacit ve městě

<table>
<thead>
<tr>
<th>Typ ubytovací kapacity</th>
<th>Počet</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hotely</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Apartmány</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>Penziony</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>Chaty, chalupy a koliby</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Campy</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Ubytování v soukromí</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>CELKEM</strong></td>
<td><strong>51</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Zdroj: MĚSTO ROŽNOV POD RADHOŠTĚM. *Ubytování. [onlone]*. Dostupné z: http://www.roznov.cz/ubytovani/ds-1018/p1=1040&rd=1000; vlastní zpracování

Graf. 4.4 Návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení v Rožnově pod Radhoštěm

Návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení v Rožnově pod Radhoštěm

Zdroj: www.czso.cz; vlastní zpracování

Stravování a celkově pohostinství je v městě zastoupeno snad všemi formami od klasických restaurací, přes bistra, kavárny, vinárny, koliby či cukrárny a zahrádky, které jsou zejména v letních měsících velice oblíbeným místem zastavení turistů. Celkový počet těchto zařízení je 47, což je poměrně velké číslo na tak malé město.

Mezi doplňkové služby se řadí široká škála sportovního vyžití ve městě, které často bývají samozřejmostí u některých ubytovacích zařízení jako např. tenisové kurty, posilovny, masáže, sauny, bazény a wellness apod. Pro ty, kteří preferují špiše halové sporty, jsou k dispozici sály na ricochet, squash a badminton, případně horolezecká stěna. K atraktivním službám patří také jezdecký areál Bučiska, střelnice, lanový svět Gibon park či lyžařský můstek.

Výše uvedená analýza města Rožnov pod Radhoštěm se zaměřuje na ty části rozvoje, které jsou v Rožnově důležité a měly by být předlohou pro vybudování strategického dokumentu.

4.1.7 Životní prostředí

Vzhledem k zaměření města na cestovní ruch je kvalita životního prostředí mimořádně důležitá. Ačkoliv se Rožnov a jeho okolí vyznačuje velmi kvalitním životním prostředím, v porovnání s jinými městy, vyskytuje se zde množství více či méně závažných problémů, které je třeba řešit.

Stav ovzduší ve městě závisí do značné míry na aktérech mimo Rožnov. Na ovzduší mají vliv emise z velkých podniků sídlících v nedalekém Valašském Meziříčí (Deza a.s., CS Cabot s.r.o.) a automobilová doprava na vytížené silnici I/35. Tento problém se vyvažuje velkým procentem zalesnění, které hladinu emisí vyrovnávají na dobré úrovni. K příčinám zhoršujících kvalitu ovzduší patří také spalování tuhých a fosilních paliv či přímo odpadů v lokálních topeništích. Rožnov však v rámci
Zlínského kraje patří k městům se znečištěným ovzduší. Přiležitostí pro lepší kvalitu ovzduší ve městě je využívání alternativních zdrojů energie a snižování energetické náročnosti odběratelů.

Nadměrná úroveň hluku patří stejně jako znečištěné ovzduší k nejzávažnějším faktorům, jež negativně působí na zdravotní stav obyvatelstva. Hlavním původcem hluku na území města je pozemní doprava, zasažení jsou části města podél nejvíce zatížených silničních tahů (silnice I/35). Hluk ze železniční dopravy je v tomto ohledu zanedbatelný. Výrobní areály ovlivňují hluk jen v jejich vnitřním prostředí, na okolí působí jen v malé míře.

„Kvalita povrchových a podzemních vod je na Rožnovsku plošně snižována vlivem smyvu půdních částic a průsaků nežádoucích chemických látek z pozemků orné půdy a řádně nezabezpečených hnojiv.“ Chemický rozbor klasifikoval podzemní vodu jako slabě kyselou s vysokým obsahem oxidu uhličitého. Průzkumné vrtby na krajích města zjistily přítomnost také jednodrůbné vody, která má léčivé účinky.

Nebezpečí pro kvalitu vod (zejm. podzemních) představují netěsné jímky, jež mohou půdu kontaminovat, staré zátěže z průmyslových areálů (Tesla Rožnov), zakládání skládek a doprava.

Pozitivní dopad na vodní hospodářství přinesl projekt Čistá řeka Bečva, který výrazně zlepšil kvalitu povrchových vod. Rozšířila se kanalizační soustava, změnovány se ČOV a zpevnily se břehy. Je nutné, aby se kanalizační soustava rozšířovala i do okrajových částí města a nových zástaveb.

K velkým problémům patří lokální záplavy, které téměř každoročně napáchají značné škody na majetku obyvatel, ale také na kvalitě vody a okolí toku. Je třeba

---


realizovat protipovodňová opatření, (např. výstavba polderů či zpevňování břehů) aby se kvalita povrchových vod nadále nezhoršovala.

Půdu na území města tvoří ze 2/3 lesní a travní porosty, doplněné zemědělskou půdou a zastavěným územím. Každá z těchto typů půd je ohrožena erozí, ať už vodní či větrnou. Větrná eroze ohrožuje návětrné svahy a odkryté temena hřebenů, kde chybí stromové porosty. Vodní eroze je závislá na řadě faktorů – charakteru půdy, způsobu obhospodařování, intenzitě srážek či druhu pěstované plodiny, a proto nelze přesně určit jak velká eroze je. K závažným problémům patří zatížení půd toxickými látkami při používání průmyslových hnojiv a odtoků z velkých podniků v bývalém areálu Tesly.

4.2 Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm

Město Rožnov pod Radhoštěm má Strategický plán rozvoje města (SPRM) vypracovaný od roku 2008, kdy byl schválen zastupitelstvem města, až do roku 2020. Což je stejná doba trvání současného programovacího období pro získávání dotací z EU.

Zpracovatelem byla firma DHV CR, která se zaměřuje na zpracovávání strategických plánů, programů rozvoje a koncepcí na národní i regionálních úrovních. Podílela se také na zpracovávání SRR ČR, ROP (Střední Morava, Střední Čechy), a dalších operačních programů důležitých pro získávání peněžních prostředků ze strukturálních fondů EU.⁷⁶

Pro vypracování SPRM byla stanovena řídící komise o 15 členech, jednotliví členové jsou poté rozděleni do pracovních skupin dle zaměření na vypracování dílčích částí strategického plánu. Těchto dílčích částí je 7, každá z částí má určitý počet konkrétních priorit:

- Hospodářský rozvoj – 3 priority;

---

• Infrastruktura – 3 priority;
• Životní prostředí – 5 priorit;
• Vzdělání, kultura, sport – 4 priority;
• Sociální služby, zdravotnictví a bydlení – 3 priority;
• Cestovní ruch – 4 priority;
• Veřejná správa – 2 priority. 77


Stejně jako SRR 2014-2020 tak i SPRM Rožnov pod Radhoštěm se sestává z části analytické – Profil města, Průzkum názorů obyvatel a podnikatelských subjektů, dále z části návrhové (Návrhová část a Akční plán).

Analytickou fázi tvoří profil města se všemi důležitými aspekty k následnému vytvoření stěžejních priorit rozvoje, které jsou podpořeny také názory obyvatel. Obyvatelstvo (reprezentativní vzorek 500 obyvatel) bylo oslovovalo po dobu dvou dnů, aby se vyjádřilo k životu a rozvoji města Rožnov pod Radhoštěm, prostřednictvím dotazníku.

Vyhodnocením profilu města a dotazníku vznikla návrhová část, která odráží výsledky zprůzkumu a profilu města. Byly stanoveny problémové okruhy (7 částí), kterými se zabývají pracovní skupiny, jež stanoví priority a konkrétní činnosti včetně předpokládaných termínů realizace rozvojových aktivit.

Pro jednotlivé problémové okruhy byla vypracována podrobná SWOT analýza čerpající zjištěné výsledky z analytické fáze. Dále byla stanovena vize a globální cíl města.

V rámci Strategie se vymezilo 7 problémových okruhů, pro které byla následně stanovena konkrétní opatření, kterými by se mělo dosáhnout lepšího stavu ve městě. Opatření jasně definují jednotlivé kroky rozvoje, jež by měly směřovat ke globálnímu cíli, který zní „vytvořit z Rožnova pod Radhoštěm město ideální ke spokojenému bydlení s kvalitními pracovními příležitostmi a širokou škálou možností aktivního odpočinku v zdravém životním prostředí a celoročně atraktivní i pro jeho návštěvníky. Město, které bude dále posilovat a rozvíjet svou významnou pozici nejen v rámci Zlínského kraje, ale i v zahraničí.“

Vzhledem k tomu, že Strategie je vypracována už nějaký čas, spoustu konkrétních opatření se již městu povedlo realizovat více či méně úspěšně, ale stále zůstává řada problémů, které nesmějí zůstat opomenuty, a je třeba na nich zapracovat.

4.3. Rizika a přiležitosti rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm

Následující kapitola zhodnotí úroveň rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm. Vyhýdění pomocí SWOT analýzy silné, slabé stránky, příležitosti i hrozby. Konkrétně poté bude vybráno několik opatření, které město z pohledu autorky nejvíce limitují a budou navrženy další možnosti rozvoje Rožnova pod Radhoštěm. Dále budou vypíchnuté ty příležitosti, kterých je třeba využít a nadále v nich pokračovat tak, aby strategické plánování a rozvoj města měl svůj význam i v budoucnosti.

4.3.1 SWOT analýza

Pro vyhodnocení rizik (hrozeb) a příležitostí doplněných o silné a slabé stránky je vhodné použít tzv. SWOT analýzu. Je to univerzální analytická metoda, která zhodnocuje vnitřní a vnější faktory ovlivňující úspěšnost zadaného tématu či

konkrétního záměru. Následující SWOT analýza odráží výše zjištěné výsledky z charakteristik města.

**SILNÉ STRÁNKY**

- historický potenciál města
- široké povědomí o Rožnově pod Radhoštěm a jeho okolí
- svébytný ráz krajin
- kvalitní přírodní podmínky – CHKO Beskydy, zařazení do soustavy NATURA 2000
- lepší kvalita vody v Rožnovské Bečvě, díky zbudovanému projektu Čistá řeka Bečva
- potenciál města pro malé a střední podnikatele
- město jako hospodářské centrum
- existence velkých podniků i nadnárodního významu
- tradice průmyslu – elektrotechnického, strojírenství, textilní výroby
- existence průmyslových zón oddělených od zástavby
- existence rozvojových ploch vhodných pro podnikání
- kvalifikovaná pracovní síla nižšího vzdělání
- napojení města na důležitý silniční tah I/35
- hustá síť veřejných komunikací doplněná v sezónních měsících skibusy a cyklobusy
- vybudování cyklostezky podél Rožnovské Bečvy s napojením na rozsáhlou cyklistickou síť
- vysoko rozvinutý cestovní ruch
- velké množství sportovních a kulturních spolků
- konání významných kulturních a sportovních událostí
- Valašské muzeum v přírodě
- turisticky zajímavé okolí – Pustevny, Radhošť, Javorník, Soláň…
- lyžařská střediska v okolí vhodné i pro běžky
- velký počet ubytovacích kapacit různých úrovní
- mnoho stravovacích zařízení
• sídlo Správy CHKO Beskydy
• centrum Mikroregionu Rožnovsko
• Rožnov jako obec s rozšířenou působností od 1. 1. 2003
• Kvalitně zpracované dokumenty – Strategický plán rozvoje města, Strategický plán rozvoje mikroregionu Rožnovsko, Integrovaná environmentální strategie, Integrovaná rozvojová strategie cestovního ruchu, Generel dopravy města, Generel bezbariérových tras, Koncepce rozvoje bydlení, Povodňový plán města
• komunitní plánování sociálních služeb

SLABÉ STRÁNKY

• pokles obyvatel
• stárnutí obyvatelstva
• vysoká nezaměstnanost
• velký podíl uchazečů o zaměstnání s nižším vzděláním
• nadměrná hluková zátěž a existence výfukových zplodin podél důležitých komunikací
• nevzhledné vjezdy do města – špatný první dojem
• špatná průjezdnost města zejména ve špičkách – nedostačující dopravní systém
• špatný stav vozovek a chodníků
• nedostatečná dopravní infrastruktura v areálu bývalé Tesly
• monopol dodavatele sítí a energií v průmyslovém areálu bývalé Tesly včetně vysokých cen služeb
• chybějící kanalizace a plynofikace v okrajových částech města
• nedostatečné kapacity a kvalita parkovišť – na sídlištích a při pořádání různých kulturních akcí – zejména v blízkosti Valašského muzea v přírodě
• nedostačující infrastruktura pro cyklistickou dopravu – zastřešená místa pro odpočinek a úschovu před špatným počasím, ukládání kol, osvětlení a koše, cykloopravny
• nedostatečné využití železniční dopravy včetně kolejí položených pouze na Valašské Meziříčí
výskyt černých skládek
nedostatečná kapacita sběrného dvora odpadů
neřešení nakládání s biologicky rozložitelným odpadem
nedostačující kapacity Domova důchodců a dalších služeb spojených se specifikými zdravotními problémy
absence pohotovostní služby
neexistence nízkopodlažní dopravy a bezbariérovost města
málo ploch pro výstavbu domů – úprava Územního plánu města
neochota spolupráce mezi poskytovateli služeb cestovního ruchu
neexistence komplexních rekreačních programů
vysoký počet jednodenních návštěvníků
neexistence venkovního zastřešeného areálu pro kulturní akce
velké turistické zatížení města při pořádání kulturních programů v muzeu
absence kulturního domu
kino a sál v katastrofálním stavu
nedostatečné kapacity pro halové sporty – absence velké multifunkční haly
nevalný zájem veřejnosti o dění ve městě
nesjednocenost budov Městského úřadu

PŘÍLEŽITOSTI

• zvýšení porodnosti a následně i počtu obyvatel
• atraktivizace technických oborů – IT, projektanti, stavaři, strojaři, výroba a průmysl, zámečnictví, obrábění apod.
• poskytnutí finančních stipendií pro studenty v technických oborech s možností nástupu v dané firmě
• provádění aktivní politiky zaměstnanosti
• spolupráce středních škol na území města s podnikateli přinese větší uplatnění absolventů na poli práce
• poskytování poradenských služeb podnikatelům i osobám hledající uplatnění na trhu práce,
využití rozvojových ploch – zejména bývalého areálu Tesla a Loana, ale také plošně menších – areál školního statku, včetně možnosti rozvoje na Zubersku
podpora podnikání malých a středních podniků
příchod investorů i ze zahraničí
využívání investičních pobídek
vytvoření podnikatelského inkubátoru
příchod velkých zaměstnavatelů do regionu
po dobudování přípojních pruhů na silnici I/35 a modernizaci křižovatky „U Janíků“, plynulost dopravy včetně snížení výfukových zploďin a hluku v okolí komunikace
zajištění bezpečnosti pro cyklisty a pěší v místech křížení frekventovaných komunikací
rozšířování sítě cyklotras a cyklostezek
udržování vysokého standardu kvality cyklostezek
modernizace a dobudování železničních kolejí a přejezdů, aby mohl vzniknout ve městě železniční uzel
zavedení městské hromadné dopravy i do okrajových částí města, včetně spádových vesnic ORP Rožnov pod Radhoštěm
snížování energetické náročnosti – zateplováním budov, výměnou oken, osvětou
využívání alternativních zdrojů energie (sluneční, větrná, vodní, z biomasy apod.)
omezení vytápění nekvalitními palivy zhoršující životní prostředí, zejména ovzduší a půdu
rozvoj spolupráce a partnerství veřejné správy, soukromého sektoru a neziskových organizací
zlepšení spolupráce mezi poskytovateli služeb cestovního ruchu – ubytování, stravování, wellness služby apod.
obnovení tradice lázeňství
• zavedení zážitkové turistiky – komplexní zajištění služeb pro turisty od ubytování, stravování, volného času, možností sportovního a kulturního užití apod.
• zavedení aplikace do telefonu s aktuální nabídkou sportovních, kulturních a jiných akcí pořádaných ve městě a okolí
• lepší propagace města
• využívání zpětné vazby turistů ke zlepšení služeb
• rozšiřování nabídek kulturních a národopisných programů zejména ve Valašském muzeu v přírodě
• rozšiřování atraktivit pro náročnější turisty – znovuzavedení hudebních odpolední v parku, muzeum firmy Tesly, rozšiřování Valašského muzea v přírodě
• podpora a růst zaměstnanosti v cestovním ruchu
• spolupráce příhraničních a spřátelených měst při rozvoji cestovního ruchu v návaznosti na historické předpoklady
• financování z Evropské unie

HROZBY

• demografický vývoj
• odliv obyvatel do větších měst; zejména mladých a perspektivních pro rozvoj města
• zhoršení situace na trhu práce kvůli snižování prostředků na aktivní politiku zaměstnanosti
• zvyšování nákladů na novou výstavbu
• rostoucí ceny energií
• zánik případně přesun velkých firem do okolních měst
• příliv levné pracovní síly zejména z východu
• odliv kvalifikovaných pracovních sil
• nevyužívání rozvojových ploch v průmyslových areálech
• CHKO Beskydy – nové vyhlášky a nařízení mohou ovlivnit výstavbu infrastruktury, domů a bytů
havárie v průmyslovém areálu, či nárůst znečištění z produkce
ohrožení kvality povrchových a podzemních vod - nárůst nákladní dopravy
riziko téměř každoročních místních povodní
zakládání lokálních topenišť a neohlášených skládek
rostoucí konkurence sousedních měst v rámci cestovního ruchu lépe využívajících marketing
pokles zájmu o druh cestovního ruchu typický pro Rožnov pod Radhoštěm
pokles propagace města
stárnutí obyvatel se zdravotním postižením
přibývání dětí se zdravotním postižením, zejména autistů
velký nárůst bezdomovců
dořešení vlastnických vztahů
zastaralý územní plán – málo ploch pro soukromé bydlení
nedostatek vlastních finančních zdrojů na realizaci prostředků
nedostatečné využití možností čerpání peněz z fondů EU
neudržitelnost projektů financovaných z EU

4.4 Návrhy řešení pro střednědobý rozvoj města


Dle výsledků SWOT analýzy, rozhovoru s místostarostou města Ing. Janem Kučerou a samotným zjišťováním autorky, pro kterou je Rožnov srdcem záležitostí, byly objeveny ve Strategii rozvoje města části, které v ní nejsou dostatečně ošetřeny a limitují město v jeho rozvoji.

K největším rizikům rozvoje města patří nevyužití potenciálu průmyslových zón Loana, školní statek a zejména bývalého areálu Tesly. Vzhledem k historickým
předpokladům města, kdy na jeho území měl průmysl nepřekonatelné místo a Rožnov byl jednou z kolébek elektrotechnických oborů, je třeba vhodně využít stávající prostory a přizpůsobit je současným podmínkám.

Rozlohou největší a nejdůležitější je areál bývalé Tesly. Na necelých 44,6 ha se nachází kancelářské budovy, komunikace a výrobní haly, které jsou pronajímány, a zůstává přibližně 10 ha areálu, který je z velké části opuštěný a postupně chátrá.

Největším problém v neobsazenosti způsobuje firma Energoaqua, a. s., která po ukončení výroby obrazovek v roce 2006, celý areál odkoupila. Firma v průmyslovém areálu sídlí a vlastní všechna energetická média a služby v oblasti elektrické a tepelné energie, technických plynů a vodního hospodářství. Svého vlivu využívá a nadsazuje ceny, tudíž limituje podnikatele ve vstupu do podnikání. K největším investicím v rámci tohoto brownfieldu patří zejména úpravy komunikací vedoucích k jednotlivým budovám, ale také vybudování nového vjezdu do areálu, který by usnadnil dopravu a zásobování.

Na revitalizaci areálu město ve vypracované Strategii neopomnělo, bohužel však velké změny se od vydání Strategie neudaly a prostory nadále chátrají. Pokud se město nezasadí a nevykomunikuje s majitelem Energoaquy přístupnější podmínky a neprovede se rekonstrukce stávajících budov a komunikací, investoři nebudou využívat dostupných prostor pro své podnikání v Rožnově, ale vyberou si místa jiná. Což může ohrozit zaměstnanost, snížit konkurenceschopnost a atraktivitu města.

Jednou z variant jak využít neobsazené prostory a zároveň tak vyřešit problém s městským sběrným dvorem, je jeho přesunutí zde. Ve městě sběrný dvůr sice je, ale vlastníkem je soukromník a prostory nestačí. Po přesunutí, případně vybudování dalšího sběrného dvoru v areálu Loany by byly vyřešeny dvě věci najednou – místo pro tříděný odpad a využití prostoru pro službu obyvatelům.

Zbývající průmyslové areály dotvářejí možnosti podnikání a jsou ve fázi, kdy město neví, co s nimi. Areál Loany je v současné době opuštěný. Veškerá výroba se přestěhovala do Číny, zůstala pouze podniková prodejna a volné prostory k pronájmu. Areál je v podstatě způsobilý bez velkých zásahů k dalšímu podnikání.

Vzhledem k tomu, že město nemá vyřešen problém jak velkoobjemově nakládat s bioodpadem, by právě areál „na školním statku“ mohl být vhodným řešením. V současné době se bioodpad sváží do sběrného dvora, odkud se vozí až do Horní Suché, kde se následně zpracovává. Město tak za převoz utrácí mnoho prostředků, které by po vybudování kompostárny mohlo investovat jinde. Malou pomocí bylo v roce 2010 poskytnutí dotací z EU na domácí kompostéry, kterých bylo zakoupeno na 500 kusů, a občané si je mohli bezplatně vyzvednout na městském úřadě. Bohužel domácí kompostéry nestačí, je třeba se problémem z biologicky rozložitelného odpadu zabývat více a vypracovat koncepci jak jej udržitelně zpracovávat.

Ruku v ruce s rozvojem města v průmyslové oblasti patří také podpora podnikatelského prostředí sladěním jeho potřeb s nabídkou dostatečného množství kvalifikovaných technických pracovníků – stavbařů, IT techniků, ale také méně náročných oborů jako obráběčů, strojařů či zámečníků, kteří ve městě zůstanou a dopomůžou tak k jeho růstu. K tomu, aby na malém městě zůstali, potřebují místo zajištěnu jistotu práce a bydlení. V současné době firma ON Semiconductor, s.r.o. nabízí studentům v IT oborech možnost využití stipendia na studium a po vystudování práci ve firmě. Takový přístup by bylo vhodné použít i v rámci dalších firem, Rožnov by tak měl spoustu odborníků, kteří by se zde mohli usadit a založit rodiny.

K tomu však potřebují místo k bydlení, s čím souvisí další limitující faktor rozvoje města – úprava územního plánu. Rožnov je z hlediska výstavby omezován ve více faktorech, vzhledem k tomu, že celé město spadá pod správu CHKO Beskydy, musí plnit jím stanovené normy a regulativy a žádat o speciální posouzení při jakýchkoliv investičních akcích. Současné bydlení navazuje na centrum města, na severu dominují sídliště, naopak v jižní části najdeme smíšenou městskou zástavbu a
rodinné domy. Zástupci města si kladou za cíl a předpokládají, že na konci roku 2020 se bude počet obyvatel v Rožnově pod Radhoštěm pohybovat kolem dvaceti tisíc, proto je důležité se zaměřit na možnosti nové výstavby a upravit tak stávající územní plán.

Nejvzdálenější plochy pro novou výstavbu se nacházejí v okrajových částech města – v oblasti Kramolišova, Tylovic, Hážovic a Dolních Pasek. Typ území je vzhledem k okolní zástavbě vhodný spíše pro rodinné domy, pro výstavbu bytových domů se nabízí pokračovat v severní části města na sídlišti Písečný. Pro využití těchto ploch, jako obytných, bude třeba dohodnout podmínky odkupu městem od soukromých vlastníků, dobudovat zde kanalizaci a inženýrské sítě a nabídнут je mladým rodinám, aby se na Rožnovsku usadili.

K budoucím problémům, které je však třeba začít řešit už teď patří stárnutí fyzicky i psychicky postižených obyvatel, pro které chybí ve městě vyhovující stacionář a rostoucí počet autistů. Ve městě se v současnosti nachází budova charity a Domov Kamarád, které se jako denní stacionář starají o každodenní život těchto lidí. Vzhledem k tomu, že komunita postižených stáře a do budoucna nebude nikdo, kdo by se o ně staral, je třeba vyřešit místo, kde by mohli žít a byla jim poskytnuta odborná péče. V současné době v katastru města není žádná takto koncipovaná sociální služba. SPRM počítá s vybudováním sociálního zařízení, bohužel zatím nebyly finanční prostředky tímto problému zaobírat, možná však bude třeba jej řešit dříve, než se čeká.

K největším dlouhodobým problémovým oblastem v Rožnově pod Radhoštěm zahrnutých i ve Strategii města, patřila dopravní infrastruktura, zejména průtah silnice I/35 doplněný nevyhovujícími stavy vozovek a nedostatečnými kapacitami parkovišť.

Velkým trnem v oku všech obyvatel a turistů byla průjezdnost nejvytíženější křižovatky v Rožnově pod Radhoštěm Meziříčská-Nábřeží Dukelských hrdinů-Nádražní-5.května; tzv. křižovatka „U Janíka". Křižovatka je v těsné blízkosti autobusového nádraží a potkávají se zde dopravní proudy vozidel projíždějící městem po silnici I/35 ve vazbách na silnici I/58, jež doplňují vnitroměstské silnice.
Nejhorší průjezdnost byla zjištěna při tzv. ranní a odpolední špičce, která vzniká z důvodu dojížděk za prací a do škol. „Jednoznačně nejvyšší špičkovou hodinou je období 14-15 hod. se zatížením 2120 vozidel na vjezdech do křižovatky, ve vztahu k ranní špičkové hodině je intenzita dopravy o zhruba 13% vyšší.“

V rámci špiček se dojezdový čas může prodloužit až o 15 minut čekání v koloně, zejména v odpoledních hodinách ze směru z Valašského Meziříčí, což způsobuje nemalý hluk a uvolňování oxidu uhličitého do ovzduší a půdy.


Současný stav křižovatky je takový, že se pokácely vzrostlé stromy podél silnice I/35, byl zbourán starý dům v blízkosti křižovatky, což byly přípravné práce na rozšíření pruhů a křižovatky. V první fázi rozšířování byl ze směru ulice Nádražní od června do listopadu 2014 zrekonstruován most přehrazující řeku Bečvu – oddělila se část pro chodník výstavbou nového mostu a z již bývalého chodníku byl vytvořen nový pruh. Počet pruhů se tedy zvýšil ze dvou na tři. Tato prvotní úprava zlepšila situaci při výjezdu z centra města směr Valašské Meziříčí včetně konstrukčních prvků mostu, aby mohl sloužit dalších x let. Investice přišla na necelých deset milionů korun a byla spolufinancována Evropskou unií.

---

K největší změně dojde ve městě úpravou zbývajících pruhů ze směru z Valašského Meziříčí. Tato plánovaná stavba má rozšířit současnou silnici ze dvou pruhů na čtyři v délce 1 360 m a zlepšit průjezdnost městem ve všech směrech. Plánované rozšíření je pod záštitou Ředitelství silnic a dálnic a má trvat do listopadu 2016 a celková investice bude zhruba 130 milionů korun.

Rekonstrukce křižovatky přinese městu příležitost ve formě zlepšení dopravního zatížení. Denní dojížďka do práce se zkrátí, kolony stojících aut zmizí, podél komunikace dojde ke zlepšení ovzduší a hluku, také průjezdnost městem bude pohodlnější. Ačkoliv rekonstrukce křižovatky přinesla velký zásah do zeleně, po dokončení stavby, budou vysázeny nové keře a stromy, které obnoví původní ráz místa a budou zabraňovat polétavému prachu.

K největším příležitostem a silným stránkám města Rožnov pod Radhoštěm bezpochyby patří cestovní ruch, který je prezentován hlavně Valašským muzeem v přírodě podpořený dalšími doprovodnými službami. Strategický plán města samozřejmě na tak důležitou součást nezapomíná a zaměřuje se na jeho rozvoj, spíše z pohledu doprovodných služeb, než přímými investičními záměry, které by měly změnit ráz krajiny.

Valašské muzeum v přírodě je jedním z největších, nejstarších a také nejvýznamnějších etnografických muzeí tohoto typu nejen v ČR, ale také v celé Střední Evropě. Vzhledem k vysoké návštěvnosti a zájmu ze strany turistů, se neočekává, že by se tento stav výrazně změnil. K největší devízám patří, že muzeum je tzv. „živé“. V průběhu celého roku mají turisté možnost poznat život na Valašsku se všemi jeho zvyky, tradicemi a svátky, které jsou představovány zejména víkendovými programy po celý rok. Muzeum také spolupracuje s místními školami a nabízí vzdělávací programy, ke kterým přistupuje netradičními formami výuky.

Zajímavý poznatek přineslo zjištění, že Rožnov pod Radhoštěm, navštěvují spíše jednodenní turisté. Po návštěvě muzea odjíždí z města pryč. Pro město je důležité, aby turisté zůstali déle, ubytovali se zde, navštívili další atraktivity i v okolí a utratili zde své peníze.
V současné době se stává trendem návrat k regionálním značkám, bio produktům, výrobkům místních podnikatelů a neobvyklým zážitkům. Pro další rozvoj cestovního ruchu na území města, by tedy bylo vhodné zavést tzv. „zážitkovou turistiku“. Nabídnout návštěvníkům ucelený balíček služeb, který představí Rožnov a jeho okolí v tom nejlepším světle. Tento typ služeb si žádá spolupráci poskytovatelů cestovního ruchu, místních podnikatelů, Valašského muzea v přírodě, města a dalších doprovodných služeb v rámci volnočasových aktivit.

Balíčky by se pohybovaly v různých cenových kategoriích s určitým zaměřením a podle toho by se odražely poskytované služby. K základním službám by patřilo kvalitní ubytování včetně polopenze, kdy by se zejména na večeři podávaly místní a krajové speciality. K dispozici by byl volný vstup do wellness, včetně masáží a sauny. Tomuto typu ubytování v Rožnově odpovídají 3 čtyřhvězdičkové hotely – Horal, Eroplán a Energetic a zrekonstruovaný areál bývalého pivovaru, kde se nachází pivní a mořské lázně. Turisté by mohli využít turistického potenciálu okolí Rožnova a navštívit Pustevny, Soláň, Velké Karlovice včetně služeb pro využití volného času a nabídky programů Valašského muzea v přírodě. K tomu, aby mohly být balíčky úspěšné, je třeba sladit spolupráci všech dotčených účastníků – Valašského muzea v přírodě, místních podnikatelů a zejména města, které by na fungování této spolupráce mělo participovat nejvíce.
5 Závěr

Cílem diplomové práce bylo zjistit, zda Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm na léta 2008-2020 naplňuje stanovené priority rozvoje.

Prvotní domněnka, která vedla k vypracování této práce, se nepotvrdila. Předpokládalo se, že Strategický plán rozvoje města má velké mezery a bude proto nutné se na plánování regionální politiky zaměřit důkladněji.


K vyřešeným prioritám patří vybudování informačního centra, které tak turisticky navštěvované místo, jako Rožnov pod Radhoštěm, bezvýhradně potřebovalo a setkalo se s velkým ohlasem turistů, v roce 2013 jej navštívilo rekordních 25 953 návštěvníků. Přineslo zejména zkvalitnění služeb infrastruktury cestovního ruchu a informovanost. Turisté si zde mohou také zapůjčit jízdní kolo a využít tak cyklostezky podél řeky Bečvy, která byla vybudována v roce 2010 a do Rožnovska přinesla další možnosti rozvoje. K dalším úspěšně vyřešeným prioritám můžeme přidat projekt Čistá řeka Bečva, která už má své druhé pokračování a zasadila se o úpravu vodohospodářské infrastruktury, včetně čištění odpadních vod a protipovodňových opatření. Dále dořešení výstavby chodníků v městské části Tylovice a Hážovice, úprava komunikací, obnova zeleně v parku a hřbitova apod. V četně vyřešení dopravního uzlu křižovatky „U Janíka“, které je podrobněji rozepsané ve čtvrté kapitole a přineslo městu úlevu nejen na straně průjezdnosti města, ale také z pohledu životního prostředí. Předpokládá se úbytek výfukových zploďin unikajících ze stojících nastartovaných aut, do ovzduší a půdy, a také snížení hlukové zátěže.

Vzhledem k zjištěnému bylo přistoupeno k návrhu nových opatření, která by mohla být zahrnuta do Strategického plánu a usměrnit rozvoj města z jiného pohledu.

Potvrdilo se, že k největším rizikům pro další rozkvět města patří rozvoj průmyslových areálů. Ty se v Rožnově nachází na třech místech, spíše v okrajových částech města a nejsou využívány tak, jaký skýtají potenciál. Ve čtvrté kapitole je uveden návrh, jak areály využít a dát tak městu novou tvář. Po provedení změn a revitalizaci je možné, že se město bude opět moct opřít o průmyslovou výrobu jako v minulosti, a z rizika se tak stane příležitost a silná stránka města.

Dále by se město mělo zamyslet nad změnou územního plánu, který jej limituje zejména v rozvoji bydlení. V diplomové práci je navrhováno, aby pozemky vhodné pro výstavbu, byly odkoupeny od soukromých vlastníků a město je poté za výhodnější cenu nabízelo zejména mladým rodinám, aby tak nalákala nové obyvatele.

Předpoklad, že cestovní ruch je v současné době nejdůležitějším faktorem rozvoje v Rožnově pod Radhoštěm, byl prokázán vlastně hned od začátku. Poskytnuté informace místostarostou a zkušenosti autorky tuto hypotézu jen potvrdily. Vzhledem k jasně daným faktům se nedá pochybovat o silné pozici Valašského muzea v přírodě, jako největší atraktivity v dané lokalitě. Strategický plán rozvoje města se zaměřuje hlavně na oživení stávajících programů, doplněné o snahu udržet a zvýšit návštěvnost prostřednictvím nově pořádaných akcí a lepší publicity. Město trápí, že návštěvníci Valašského muzea nezůstanou ve městě déle, aby zde mohli utratit více peněz. Diplomová práce navrhuje zavést v současné době velice oblíbené tzv. „balíčky zážitků“, které by mohly vyřešit nastolený problém a přilákat zde turisty na delší dobu, než jen jeden den. Konkrétní podoba by si žádala spolupráci subjektů, kterých by se týkaly – Valašského muzea v přírodě, majitelů

69
ubytovacích a stravovacích zařízení, soukromých podnikatelů různých odvětví a v neposlední řadě také města.

Stanovené návrhy na doplnění Strategického plánu rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm, by se mohly stát součástí příštího Akčního plánu, protože odráží současná rizika a příležitosti rozvoje města, které by neměly být opomenuty.
Seznam použité literatury

Tištěné zdroje:


Elektronické zdroje:


DHV CR, spol. s. r. o. – KONZULTAČNÍ A INŽENÝRSKÁ SPOLEČNOST. Zabezpečení realizace strategie regionálního rozvoje ČR. [online]. [20. 3. 2015]. Dostupné z: http://www.dhv.cz/regstrat/SRR/Svazek%201/Svazek%201-7.htm#_7.2.1_Principy_nástrojového


number2=&name=&text=


Seznam tabulek a obrázků

Seznam tabulek:
Tabulka 2.1 Dvojí pojetí regionální politiky
Tabulka 2.2 Přehled základních charakteristik obou přístupů
Tabulka 3.1 Srovnání Strategie regionálního rozvoje 2007-2013, 2014-2020
Tabulka 4.1 Největší města podle počtu obyvatel v okrese Vsetín k 1. 1. 2015
Tabulka 4.2 Největší zaměstnavatelé v Rožnově pod Radhoštěm
Tabulka 4.3 Přehled ubytovacích kapacit ve městě

Seznam obrázků:
Obrázek 2.1 Dvojí chápání regionálního rozvoje a regionální politika
Obrázek 2.2 Administrativní regiony České republiky
Obrázek 2.3 Regionální rozvojové agentury v České republice
Obrázek 4.1 Intenzita dopravního zatížení komunikací ve městě a mikroregionu Rožnovsko
Obrázek 4.2 Úsek Rožnovské cyklostezky Bečvy
Obrázek 4.3 Mapa atraktivity regionů v ČR

Seznam grafů:
Graf 4.1 Vývoj počtu obyvatel ve vybraných letech v Rožnově pod Radhoštěm
Graf 4.2 Přehled návštěvnosti jednotlivých areálů VMP
Graf 4.3 Vývoj celkové návštěvnosti VMP ve vybraných letech
Graf 4.4 Návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení v Rožnově pod Radhoštěm
### Seznam zkratek

<table>
<thead>
<tr>
<th>Zkratka</th>
<th>Význam</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ČARA</td>
<td>Česká asociace rozvojových agentur</td>
</tr>
<tr>
<td>ČR</td>
<td>Česká republika</td>
</tr>
<tr>
<td>ČSÚ</td>
<td>Český statistický úřad</td>
</tr>
<tr>
<td>EU</td>
<td>Evropská unie</td>
</tr>
<tr>
<td>HDP</td>
<td>hrubý domácí produkt</td>
</tr>
<tr>
<td>CHKO</td>
<td>chráněná krajinná oblast</td>
</tr>
<tr>
<td>MAS</td>
<td>místní akční skupiny</td>
</tr>
<tr>
<td>MMR</td>
<td>Ministerstvo pro místní rozvoj</td>
</tr>
<tr>
<td>NUTS</td>
<td>nomenklatura územních statistických jednotek</td>
</tr>
<tr>
<td>OP</td>
<td>operační program</td>
</tr>
<tr>
<td>ORP</td>
<td>obec s rozšířenou působností</td>
</tr>
<tr>
<td>OSN</td>
<td>Organizace spojených národů</td>
</tr>
<tr>
<td>PRK</td>
<td>program rozvoje kraje</td>
</tr>
<tr>
<td>ROP</td>
<td>Regionální operační program</td>
</tr>
<tr>
<td>RRA</td>
<td>regionální rozvojová agentura</td>
</tr>
<tr>
<td>SLDB</td>
<td>sčítání lidu, domů a bytů</td>
</tr>
<tr>
<td>SPRM</td>
<td>Strategický plán rozvoje města</td>
</tr>
<tr>
<td>SRR</td>
<td>Strategie regionálního rozvoje</td>
</tr>
<tr>
<td>VMP</td>
<td>Valašské muzeum v přírodě</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;

- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užít (§ 35 odst.3);

- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;

- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 23. 4. 2015

………………………

Bc. Eva Vojkůvková