

OPONENTSKÝ POSUDOK DIZERTAČNEJ PRÁCE

Názov dizertačnej práce: **Využití procesního řízení nákladů**

Doktorand: **Ing. Jarmila Veverková**

Školiteľ: **doc. Ing. Iveta Vozňáková, Ph.D.**

Oponent: **doc. Ing. Jaromíra Vaňová, PhD.**

Pracovisko oponenta dizertačnej práce: *Materiálovotechnologická fakulta so sídlom
v Trnave, Slovenská technická univerzita Bratislava, SR*

1. Aktuálnosť zvolenej témy

Tému predloženej dizertačnej práce Ing. Jarmily Veverkovej, zameranej na procesný prístup v riadení nákladov, možno v súčasnosti považovať za aktuálnu, tak z teoretického, ako aj z praktického hľadiska.

2. Zvolené metódy spracovania dizertačnej práce:

Doktorandka popísala v 2. časti metódy riešenia dizertačnej práce, ktoré sa snažila využiť vzhľadom na definované ciele. Popis zvolených metód je stručný, ale uvedené metódy možno považovať za relevantné z pohľadu výskumu v danej oblasti, ako aj z pohľadu samotného spracovania dizertačnej práce.

3. Dosiahnuté výsledky a splnenie sledovaného cieľa dizertačnej práce

Dosiahnuté výsledky dizertačnej práce Ing. Jarmily Veverkovej hodnotím ako primerané pre daný typ kvalifikačných prác. Môžu tvoriť vhodný základ pre ďalší výskum v predmetnej oblasti.

Doktorandka si vo svojej práci stanovila hlavný cieľ a niekoľko čiastkových cieľov. Z textu dizertačnej práce je možné vyvodit' záver, že čiastkové ciele boli stanovené metodicky správne, tak k téme, ako i k celkovému zameraniu dizertačnej práce. Ich naplnenie v jednotlivých kapitolách práce viedlo k naplneniu témy dizertačnej práce a hlavného cieľa.

4. Prínos pre ďalší rozvoj teórie a praxe

Za prínos dizertačnej práce Ing. Jarmily Veverkovej v oblasti riešenej problematiky možno považovať návrh metodiky procesného riadenia nákladov a jeho systematickú štruktúru, čo môže tvoriť vhodný prostriedok aj pre zvyšovanie konkurencieschopnosti podnikov.

Autorka vychádza pri definovaní a charakteristike základných pojmov používaných v predmetnej oblasti z dostupných zdrojov, neuvádza vlastné vysvetlenia a definície, ako aj ich vymedzenie, porovnanie a odlišenie navzájom.

Z praktického hľadiska sú uvádzané výsledky práce, po prispôbení konkrétnym podmienkam, využiteľné v praxi.

5. Štruktúra a formálna úprava práce

Posudzovaná dizertačná práca obsahuje 94 strán textu, čím spĺňa požiadavky na rozsah prác tohto druhu. Text je dopĺňaný obrázkami (26) a tabuľkami (30), z ktorých nie všetky sú na vyhovujúcej grafickej úrovni, napr. obr. č. 13 „Harmonogram realizace“ v tlačenej podobe práce nie je dobre čitateľný. Práca obsahuje 2 prílohy. Napriek nedostatkom po formálne stránke predložená dizertačná práca spĺňa požadované náležitosti,

Po obsahovej stránke je DP členená do 6 kapitol (okrem úvodu a záveru), ktoré sa ďalej členia na príslušné kapitoly a podkapitoly. Jednotlivé kapitoly by mohli na seba vzájomne viac nadväzovať. Štrukturalizácia práce, podľa členenia kapitol vyhovuje riešenej problematike.

Pripomienky a otázky k dizertačnej práci

K posudzovanej dizertačnej práci mám nasledujúce pripomienky a otázky:

- Pojem „další hlavní cíl“, použitý na str. 11, považujem za neštandardný a v uvedenom kontexte nie celkom jasný.
- Medzi zdrojmi v dizertačnej práci je uvedený aj „EN Wikipedia“, čo podľa môjho názoru nie je relevantný zdroj pre spracovanie tohto typu kvalifikačných prác.
- Niektoré zdroje nie sú uvedené podľa žiadnej metodiky, napr. pri zdrojoch nie sú uvedení autori – Ekonomický časopis, časopisy EUKE.
- Vhodné, podľa môjho názoru, by bolo viac využiť a konkrétnejšie prepojiť poznatky z teoretickej a analytickej časti s návrhovou časťou.
- Na str. 23 – 25 v subkapitole 3.1.2 sú popisované metódy a modelovacie nástroje. Môžete uviesť a vysvetliť, ktoré z nich je vhodné využívať pri procesnom riadení nákladov?
- V práci popisujete verifikáciu implementácie metodiky procesného riadenia nákladov vo výrobnjej firme. Môžete uviesť, na základe čoho bola vybraná táto firma? Možno tento subjekt považovať za „reprezentanta“, ktorého realitu v skúmanej oblasti možno zovšeobecniť?

- Aké sú, podľa vášho názoru, možnosti a obmedzenia pri zavádzaní navrhovanej metodiky v iných podnikateľských subjektoch?
- V čom vidíte hlavnú zmenu, po zavedení vášho návrhu, oproti doteraz využívaným spôsobom riadenia nákladov? Čo je, podľa vášho názoru, hlavný prínos zavedenia navrhovanej metodiky pre podnik?

Predložená dizertačná práca **Ing. Jarmily Veverkovej** na tému „**Využití procesního řízení nákladů**“ splňa všetky základné požiadavky kladené na dizertačné práce.

Po úspešnej obhajobe navrhujem udelenie akademického titulu „Ph.D.“ v študijnom programe Řízení průmyslových systémů.

V Trnave dňa 23. 10. 2017



Doc. Ing. Jaromíra Vaňová, PhD.
meno oponenta a podpis