

# Oponentský posudek diplomové práce

Akademický rok: 2017/2018

**Téma DP:** Analýza přínosů a rizik zavádění modelů excelence do praxe organizací

**Autor DP:** Bc. David Waloszek

**Jméno oponenta:** Ing. Karel Nepraš

**Zaměstnán:** Brose CZ spol. s r.o., Průmyslový park 302 Kopřivnice 1, 742 21

**E-mail:** karel.nepras@brose.com

Diplomová práce Davida Waloszka je zaměřena na analýzu přínosů a rizik zavádění modelů excelence do praxe organizací

Teoretická část diplomové práce je věnována vymezení základních pojmů a východisek excelence organizací.

Praktická část je přehledně rozdělena do dvou částí. První z těchto částí je věnována dotazníkovému šetření a druhá část je věnována případové studii dosahování excelence v prostředí strojírenské výrobní organizace.

Praktická část věnující se dotazníkovému šetření a jeho vyhodnocení ukazuje zajímavé závěry týkající se současného stavu o povědomí problematiky modelů excelence. Z dotazníkového šetření plyne, že návratnost dotazníků byla kolem 20% (61 dotazníků vráceno z 321 oslovených organizací) a povědomí oslovených firem o existenci modelů excelence bylo kolem 36%. Nabízí se zde otázka, jak propastné může ve skutečnosti být reálné povědomí o existenci modelů excelence u firem, které vůbec nereagovaly na dotazníkové šetření? V této části diplomové práce je zmíněna celá řada nejen ekonomických přínosů souvisejících se zavedením některého z modelů excelence. Zároveň velké procento firem, jak již bylo zmíněno, nemá o problematice povědomí a nemá v úmyslu zavést některý z modelů excelence.

Praktická část věnující se případové studii dosahování excelence v prostředí strojírenské výrobní organizace ukazuje na úspěšnou implementaci přístupů k dosažení excelence. Praktickým důkazem excelentního působení dané strojírenské výrobní organizace jsou například zisky ocenění ze stran zákazníků či nezávislých posuzovatelů v různých oblastech (Cena hejtmana Moravskoslezského kraje za společenskou odpovědnost, certifikát TOP Employer, apod.)

## **Závěrečné hodnocení:**

Diplomová práce Davida Waloszka odpovídá zadání a nárokům na zpracování diplomové práce. V této práci byla definována celá řada závěrů z dotazníkového šetření a zároveň stručně popsána úspěšná implementace přístupů k dosažení excelence. Celkově má

diplomová práce praktický přínos pro zavádění modelů excelence do praxe organizací. Tuto práci **doporučuji k obhajobě** a celkově ji hodnotím známkou:

**- výborně -**

V Ostravě dne 11. 5. 2018

Ing. Karel Nepraš  
oponent DP

**Námět do diskuze:**

Jakými způsoby by bylo možné zvýšit povědomí organizací o přínosnosti zavádění modelů excelence?