

OPONENTSKÝ POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
Fakulta metalurgie a materiálového inženýrství
Katedra ekonomiky a managementu v metalurgii

posudek vedoucího posudek oponenta

Autor/ka: Bc. Jan Lipovský

Název práce: Zefektivnění logistických toků výrobní linky

Rok odevzdání: 2013

Jméno a tituly vedoucího/oponenta: Ing. Pavel Wicher

Adresa bydliště: Hradčanská 2203/50, Ostrava-Poruba, 708 00

Celkové hodnocení práce a hlavní připomínky (v případě potřeby pokračujte na další stránce):

Cílem práce je návrh na zefektivnění logistických toků ve společnosti DURA Automotive Systems CZ. Konkrétně je práce zaměřena na část výrobního procesu, který se nazývá předvýroba, a kde dochází k výrobě vstupních komponentů LDC (Light Duty Cables). Autor si zvolil přístup založený na prvcích z koncepce štíhlého podniku, která je v souladu s podnikovou strategií dané společnosti. Hlavní myšlenkou je optimalizace současného systému KANBAN, který autor redefinuje a tím dosahuje snížení hladiny zásob, která znamená především snížení provozních nákladů.

Teoretická část popisuje problematiku koncepce štíhlého podniku, analyzuje její nástroje a detailně charakterizuje metody analýzy a zlepšování logistických toků DMAIC a VSM. Tato část práce vychází z dostatečného počtu literárních zdrojů, které jsou autorem vhodně využity k vytvoření kvalitní rešerše.

Praktická část je založena na metodice DMAIC, pomocí které autor tvoří svůj návrh na redefinování současného KANBAN systému. Tato část práce je podložena výzkumnou a analytickou činností přímo v praxi a autor ve spolupráci s managementem společnosti nastavuje nová pravidla, jejichž dopad v závěrečné části také převádí do finančního vyjádření.

Celá práce je dobře strukturovaná a návaznost jednotlivých částí je příkladná. Dále oceňuji i zpracování elektronických příloh, které jsou součástí práce a umožňují detailní náhled na nové navrhované nastavení.

K práci nemám žádné výhrady a s hodnocením výborně ji doporučuji k obhajobě.

Otázky k obhajobě (nutno vyplnit):

1. Uvažuje o provedení, respektive provedla společnost podobný návrh i pro další části své výroby?
2. Jsou s implementací návrhu spojené jakékoli investiční/provozní náklady? Jestliže ano jaké?

Strukturované hodnocení práce:

Kritérium	1	2	3	4
Míra naplnění zadání (soulad zadání a obsahu práce, náročnost a splnění cílů)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická struktura a provázanost jednotlivých částí	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Úroveň zpracování literární rešerše (práce s odbornou literaturou)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vhodnost zvolených metod řešení (vzhledem k zadání a cílům)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos (kritické zhodnocení získaných poznatků, přínos pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Závěry práce, jejich formulace a originalita	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Srozumitelnost textu a jazyková úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a požadované náležitosti (citace literatury, odkazy v textu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Celkové hodnocení práce známkou (slovně)	výborně			

Hodnocení: 1 – výborně, 2 – velmi dobře, 3 – dobře, 4 - nevyhověl

Datum: 6.5.2013

Podpis:

